







蔣經國國際學術交流基金會  
年報

二〇二二年度



蔣經國國際學術交流基金會

Chiang Ching-kuo Foundation for International Scholarly Exchange

臺北市中山區北安路303號



—○—年報

中華民國一一年九月

# 序 說

財團法人蔣經國國際學術交流基金會成立於民國七十八年，以紀念 故總統經國先生對中華民國的卓越貢獻而命名。

本會宗旨在以嚴謹的學術立場，獎勵支持世界各國之學術機構與學者研究中華文化，並促進國內外之學術機構進行合作與交流，期望藉此途徑，使國際間對中華文化有更充分的瞭解，進而與其他文化融合，為全體人類的福祉盡一分心力。

本會創始基金來自中華民國政府與民間企業界之捐助，以每年孳息用於補助各項研究計畫經費與行政支出；至民國一百一十一年六月一日止，法院登記基金為新臺幣三十六億二千萬元。

本會組織分決策、行政與學術三部分，董事會乃最高決策單位，由董事十五至二十一人組成，並設監察人三位。總會辦事處綜理行政事務，同時在美國華盛頓特區近郊設立美洲辦事處襄助美洲事務；並在美國、捷克、香港、德國設置蔣經國基金會海外漢學中心。此外，國內、美洲、歐洲、亞太及新興等五個諮議委員會由各地區資深學者組成，分別負責審核該地區之計畫申請案，另聘請各國德望俱隆之耆彥為學術諮詢顧問，指導會務。

本會網址：<http://www.ckf.org.tw/>，提供本會業務訊息及申請說明。

# 名譽董事、董事及監察人名單

## 名譽董事

翁岳生 許倬雲 連戰

## 第十二屆董事（任期自民國一百二十一年六月一日至民國一百二十四年五月三十一日止）

錢復（董事長） 王雪紅 王德威

包道格 朱雲漢 余寶琳

宋楚瑜 吳靜吉 李大維

李孟諺 施振榮 徐旭東

海英俊 陳長文 陳東升

郭為藩 曾志朗 廖俊智

劉遵義 劉孟奇 蔡清華

## 第十二屆監察人（任期與董事同）

金耀基 彭淮南 賴浩敏

# 目錄

---

序說

名譽董事、董事及監察人名單

2 會務報告

3 董事會及監察人事務

7 第十二屆董事會民間董事提名小組會議

8 學術補助業務

23 一般會務

37 其他紀要

42 各地區收件表

44 一百一十年度財務報告

58 一百一十年度獎助名單

## 會務報告

民國一百一十年七月至民國一百一十一年六月

蔣經國國際學術交流基金會（以下簡稱「本會」）成立於民國七十八年元月十二日，至一百一十一年元月屆滿三十三年。三十三年來，本會堅守純學術之立場，以嚴謹的態度，獎助全世界的漢學研究。在全球六十多國，補助超過四千人研究計畫、上千篇學術論文、上千本出版品，獎助逾千篇博士論文之撰寫，協助一百二十所歐美高等學府增設一百四十多位漢學、中國研究或臺灣研究相關領域的教職。三十三年來補助世界各國學術機構與學者研究金額累計共達新臺幣四十三億五千一百二十萬餘元，折合一億四千零三十六萬餘美元，已經成為世界上最重要的漢學研究補助機構之一。

本會成立之初，政府及民間發起人即有遠見地將基金會定位為民間財團法人的學術自主機構，以免受到政治或其他因素之干擾。三十三年來，在李國鼎、俞國華、李亦園、毛高文四位前董事長、以及現任錢復董事長的領導下，加上國內外志同道合之學術界先進的支持與鼓勵，本會已蔚然成為享譽國際的學術補助機構，與許多重要國際學術組織在相關領域亦建立甚為密切的合作關係；而本會得來不易的信譽，可稱是臺灣重要的無形資產，亦為國家軟實力之一環。民國九十二年朱雲漢教授繼李亦園教授之後，擔任本會執行長，更積極開拓新的領域，擴展及推動與全球各國著名學術機構及團體之合作與交流，使獎助業務更上一層樓。

錢董事長復於民國一百零八年六月接任以來，除仍持續堅守學術本位之立場，發揮臺灣的優勢定位，放眼世界，扮演中華文化傳承的角色，並希望進一步推動兩岸三地的學術研究



錢董事長復（右）與朱執行長雲漢於財務委員會議

與整合，確保本會國際學術交流宗旨之延續，維護得來不易之國際聲譽。本會在錢董事長的帶領下，將繼續在國際學術界綻放光芒。

董事會為基金會的最高決策單位。本會目前第十二屆董事會成員為王雪紅、王德威、包道格 (Douglas H. Paal)、朱雲漢、余寶琳、宋楚瑜、吳靜吉、李大維、李孟諺、施振榮、徐旭東、海英俊、陳長文、陳東升、郭為藩、曾志朗、廖俊智、劉遵義、劉孟奇、蔡清華、錢復等二十一位，任期三年，自民國一百一十一年六月一日至民國一百一十四年五月三十一日。

本會另設置三位監察人，監督本會業務，本屆監察人為金耀基、彭淮南、賴浩敏。董監事為無給職，任期三年。董事會亦推派代表成立財務委員會，督導基金會的財務運作，強化財務監督機制，並以永續經營的理念，堅持穩健務實的原則，為本會作長期性的財務規劃及經營；本屆董事會遴聘徐董事旭東、海董事英俊、劉董事遵義為財務委員會委員。此外，基金會並設有國內、美洲、歐洲、亞太及新興等五個地區諮議委員會，負責審查並推薦申請案。茲將一百一十年度本會會務之重點陳述如下：

## 一、董事會及監察人事務

### (一) 董事會

第十一屆董事會第一次臨時會議於一百一十年九月二十五日召開，錢董事長復出席並主持會議；當日共二十位董事出席，劉董事孟奇因另有要事請假。列席人員包括教育部國際及兩岸教育司李司長彥儀、包顧問道格、陳副執行長純一及胡副執行長曉真。召開該次臨時會議是因為臺北市政府雖已同意中



第十一屆董事會第六次會議

華信望愛基金會移轉「經國七海文化園區 OT 暨 BOT 案」圖書館建物所有權及座落土地地上權應有部分各 90% 予本會，但辦理相關程序時仍需主管機關核准或同意備查之證明文件，因此主管機關教育部建請本會儘速召開臨時董事會，經全體董事同意該案建物所有權與基地部分之地上權等設定負擔事項後，再行函請教育部同意備查。會中全體出席董事一致同意本會、中華信望愛基金會與臺北市政府之三方協議書，以及全體出席董事一致同意中華信望愛基金會移轉蔣總統圖書館建物所有權及座落土地地上權應有部分各 90% 予本會。

第十一屆董事會第六次會議於一百一十年十二月十一日召開，由錢董事長復主持，共有二十位董事出席，劉董事孟奇因另有要公，不克出席，教育部列席人員為國際及兩岸教育司李司長彥儀。會議上朱執行長進行會務報告及財務報告，王董事德威報告美洲地區業務狀況。會中討論並核定一百一十年度各地區學術補助預算，總額為二百三十九萬六千五百八十九美元，同時核可各地區分配規劃比例，以及一百一十年度一般申請案之第一期補助案，及「歐洲漢學學會」雙年會及青年學者論文獎專案延續案。

第十一屆董事會第七次會議於一百一十一年五月二十一日召開，由錢董事長復主持會議，並有二十位董事出席；劉董事孟奇因另有行程，不克出席，教育部列席人員為國際及兩岸教育司李司長彥儀。會中錢董事長首先感謝此屆結束後即將卸任的董事，朱執行長隨後依例先報告半年來基金會的業務執行情況，王董事德威說明美洲地區業務狀況，後由劉董事遵義代表財務委員會進行財務報告。會中確認教育部指派本會第十二屆八位董事為吳靜吉、李大維、李孟諺、施振榮、陳東升、廖俊智、劉孟奇、蔡清華，以及一位監察人為彭淮南，並核定各地區之補助案共七十四件，總補助金額為一百六十七萬



本會第十二屆董事會新任董事：（上排由左至右）李大維、李孟諺、包道格、海英俊、（下排由左至右）陳東升、施振榮、蔡清華、吳靜吉及陳長文

七千四百零一美元，以及博睿學術出版社「臺灣研究百科全書」專案出版計畫案。

第十二屆董事會第一次會議於一百一十一年五月二十一日召開，首先推選宋董事楚瑜擔任臨時主席，之後全體董事一致推選錢董事長復為本會第十二屆董事長，並一致同意朱董事雲漢續任第十二屆執行長，及推選彭淮南先生、賴浩敏先生、金耀基先生擔任第十二屆監察人。

## (二) 監察人會議

第十一屆董事會第五次監察人會議於一百一十一年十二月十七日召開，出席會議者包括彭監察人淮南、賴監察人英照、賴召集人浩敏、錢董事長復、朱執行長雲漢、陳副執行長純一、宋翠英主任秘書及劉茂亮主任；教育部國際及兩岸教育司郭玲如科長與杜丞左助理研究員，以及正風聯合會計師事務所徐素琴會計師均列席。會中首先由朱執行長針對一百一十年下半年財務報告，以及第十一屆董事會第六次會議之會務報告及討論事項進行簡報。第五次監察人會議針對第十一屆董事會第六次會議通過之工作報告、經費預算以及第十二屆董事會民間董事選任案，監察人洽悉。

第十一屆董事會第六次監察人會議於一百一十一年五月二十四日召開，出席會議者包括彭監察人淮南、賴監察人英照、賴召集人浩敏、錢董事長復、朱執行長雲漢、陳副執行長純一、宋翠英主任秘書及劉茂亮主任；教育部國際及兩岸教育司郭玲如科長與徐新雅科員，以及正風聯合會計師事務所徐素琴會計師均列席。首先由朱執行長對於一百一十一年上半年財務報告，以及第十一屆董事會第七次會議之會務報告及討論事項進行簡報，之後徐會計師就基金會提出一百一十一年及一百零九年十二



彭監察人淮南、錢董事長復、賴監察人浩敏、賴監察人英照（由左至右）於監察人會議

月三十一日之資產負債表暨一百一十年及一百零九年一月一日至十二月三十一日之收支營運表、淨值變動表及現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙整）等報告，係依照「全國性教育財團法人會計處理及財務報告編製準則」暨企業會計準則公報及其解釋編製，經其查核執行竣事，表示為無保留之查核意見。監察人會議針對朱執行長說明之財務報告、會務報告及討論事項，以及正風聯合會計師事務所徐會計師之查核意見，監察人洽悉。

### (三) 財務委員會

第十一屆董事會第五次財務委員會會議於一百一十年十二月十一日召開，會議由錢董事長復擔任主席，出席人員包括王董事平及劉董事遵義，徐董事旭東因有要事請假；朱執行長雲漢、劉茂亮主任均列席。會後財務委員會向董事會說明，目前股市估值已高，通貨膨脹高居不下，明年美國提前升息機率高與主要央行將採取緊縮政策，預期股票與債券市場呈現較大的波動，建議投資配置謹慎保守保本為原則。明年美國通膨壓力與升息預期下，不利於美元走勢，建議配置非美元貨幣，分散匯率風險。德國中型企業有堅實營運體質，過去有良好的績效，建議可酌情配置。預期美國可能處於延遲衰退的狀況，美股投資選擇以價值股優於成長股，債券投資選擇則以抗通膨債或浮動利率債為主。

第十一屆董事會第六次財務委員會會議於一百一十一年五月二十一日召開，由錢董事長復擔任主席，出席人員包括王董事平、徐董事旭東及劉董事遵義；列席人員為朱執行長雲漢及劉茂亮主任。會後財務委員會向董事會報告，今年截至五月十七日絕對績效表現不佳，但仍優於比較基準，實屬不易。近期影



第十一屆董事會第六次財務委員會會議於線上召開

響全球金融事件，包括俄烏戰爭、疫苗、通貨膨脹等，在財務操作方面應更以保守、保本原則為主。資產配置不應過分著重於商品投資，應該以持盈保泰為主。過去採取貨幣中立原則，隨著金融環境變化，應隨時檢討，保持彈性。

## 二、第十二屆董事會民間董事提名小組會議

第十二屆董事會民間董事提名小組會議於一百一十年十一月二十四日上午十時三十分假本會會議室召開，由錢董事長復主持，出席會議者包括王董事德威（視訊）、朱董事雲漢、翁董事岳生、郭董事為藩、曾董事志朗。朱董事說明本會民間董事共十三席，根據財團法人法董事會換屆連任不超過五分之四規定，最多可連任十席，須有三席為新任董事。另有八席為政府董事，由教育部推派。

會中討論規劃最資深的三位董事金耀基、翁岳生、連戰榮退，建議王雪紅、王德威、朱雲漢、余寶琳、宋楚瑜、徐旭東、郭為藩、曾志朗、劉遵義、錢復等十位董事續任，並提名包道格、陳長文、海英俊三位為新任董事。同時，規劃金耀基轉任監察人；另，循丘宏達、余英時、許倬雲為創會董事或有特殊貢獻之資深董事在榮退後聘為名譽董事之慣例，聘請連戰、翁岳生為名譽董事。

提名小組附帶建議：未來宜積極敦聘傑出女性加入董事會；在柯偉林教授與包道格博士陸續轉任董事後，可聘請合適的國際學者專家擔任董事會顧問。



第十二屆董事會民間董事提名小組會議

### 三、學術補助業務

#### (一) 諮議委員會

本會依捐助及組織章程之規定，成立諮議委員會，執行申請業務審查補助。諮議委員任期為三年，與董事任期平行，並採輪退制，原則上每屆有三分之一的委員改選。本會執行長為諮議委員會之會議召集人，但不參與審查案件之投票。

今年各地區諮議委員會舉行日期如下：

1. 國內／亞太地區諮議委員會由十四位熟稔國內及亞太地區學術活動的學者專家組成，審查國內以及澳洲、紐西蘭、日本、韓國及東南亞各國之申請案。一百一十年度兩地區諮議委員會於一百一十一年四月十日在臺北舉行，並推薦當年度之申請案補助名單。中華民國留學生博士論文獎學金申請案亦由此諮議委員會負責審查。

2. 美洲地區諮議委員會由十八位任教於美國大學或研究機構之資深學者擔任。一百一十年度美洲地區諮議委員會於一百一十一年四月二日召開，審查美國、加拿大及南美洲地區當年度之申請案及推薦補助名單。

3. 歐洲地區諮議委員會由十三位對歐洲地區之學術機構及漢學研究有相當瞭解之學者組成。一百一十年度歐洲地區諮議委員會於一百一十一年四月九日假臺北舉行，審查該地區當年度之申請案及推薦補助名單。歐洲獎學金委員會則於一百一十一年四月二十二日舉行，負責審查該地區博士論文獎學金及博士後研究獎助金之申請案及推薦補助名單。

4. 新興地區諮議委員由歐洲、美國及亞洲等地七位資深學者擔任，負責審查東南亞、南亞、中亞、西亞、俄國、中東歐等地區當年度之申請案及推薦補助名單。



朱執行長雲漢（前排右四）會後與國內亞太地區諮議委員及同仁合影

## (二) 各地區補助業務

本會補助申請案分為兩大類：一、一般類，對象為學術機構及學者；二、獎學金或獎助金類，對象為博士生及博士後研究學人。一百一十年度所收到之五地區一般申請案共計一百二十三件，包括國內地區九件、美洲地區六十九件、歐洲地區二十三件、亞太地區二十一件，以及新興地區一件，申請總金額為四百七十三萬七千六百九十九美元。申請案經各地區諮議委員會審查後向董事會推薦四十一件。

董事會核定之第一期一般申請案共有九件，包括美洲地區出版補助案八件，補助金額為四萬美元，以及歐洲地區出版補助案一件，補助金額為四千八百五十歐元（約合五千三百三十五美元）。第一期補助總金額為四萬五千三百三十五美元。第二期核定之一般申請案共有三十二件，包括國內地區四件，補助新臺幣五百七十萬元（約合二十四萬三千五百七十一美元）；美洲地區十六件，補助二十四萬八千美元；歐洲地區七件，補助二十一萬六千一百歐元（約合二十三萬七千七百一十美元），以及亞太地區五件，補助十六萬零一百美元，補助總額為八十四萬九千三百八十一美元。

博士論文獎學金、博士後研究獎助金之申請案共收到一百三十一件，其中美洲地區共計八十五件，包括非中華民國籍博士論文獎學金七十五件、中華民國留美學生博士論文獎學金二十七件；歐洲地區共計四十三件，包括非中華民國籍博士論文獎學金二十七件及博士後研究獎助金七件、中華民國留歐學生博士論文獎學金九件；亞太地區中華民國留學紐、澳、日學生之博士論文獎學金則有三件申請案。提請董事會核定件數包括美洲地區非中華民國籍博士論文獎學金二十一件，以及中華民國留美學生博士論文獎學金三件，補助金額為四十八萬美元；

歐洲地區非中華民國籍博士論文獎學金十二件、博士後研究獎助金三件、中華民國留歐學生博士論文獎學金兩件，補助金額為二十九萬八千二百歐元（約合三十二萬八千零二十美元）。亞太地區中華民國留學紐、澳、日學生博士論文獎學金一件，補助金額為兩萬美元。

一百一十年度本會一般申請案補助金額為八十九萬四千七百一十六美元，獎學金申請案補助金額為八十二萬八千零二十美元，合計補助一百七十二萬二千七百三十六美元（見表一、圖一），另有專案計畫補助經費五十三萬零五百一十五美元，本年度補助總金額合計二百二十五萬三千二百五十一美元。

考量全球各地受到新冠肺炎疫情之嚴重影響，本會於一百零九年十一月十一日公告暫停受理新興地區移地研究申請案，以及國內地區博、碩士研究生赴國外短期研究申請案；一百一十一年度則視全球疫情再考慮是否開放申請。

茲將一百一十年度各地區業務分述如下：

### 1. 國內地區

有別於其他地區，國內地區申請案之計畫主持人須與國外學術機構及學者合作，以達到國際學術交流與合作之目的。一百一十年度國內地區受理之申請案共有九件，分別由國內五個學術研究單位提出。其中國際合作研究計畫案五件，國際合作學術研討會案兩件，以及國際合作出版補助案兩件，申請總額為新臺幣一千六百七十九萬六千八百一十五元（約合五十九萬九千八百八十六美元）。經諮議委員會審查後，第一期申請案因未達學術標準而未獲委員推薦，第二期申請案獲得推薦並由董事會核定補助國際合作研究計畫案三件，以及國際合作學術研討會案一件，博、碩士生赴國外短期研究之獎助今年暫停受理，因此補助金額總計為新臺幣五百七十萬元（約合二十萬三千五百七十一美元），占年度補助總金額的百分之九點零三。

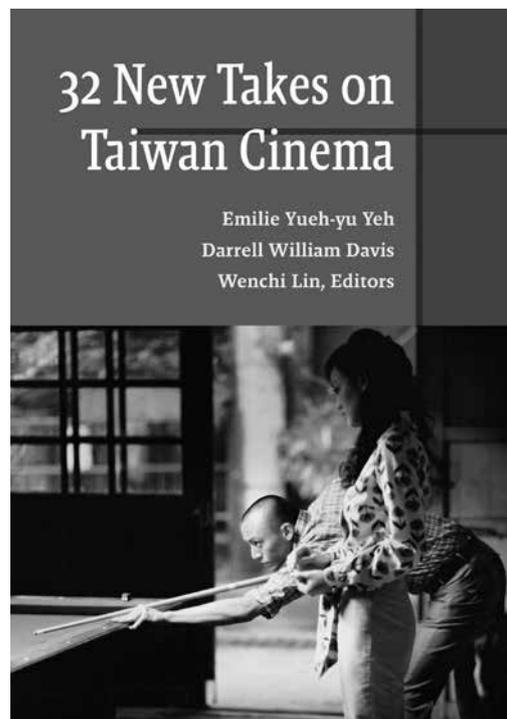
一百一十年度國內地區核定三件國際合作研究計畫案，其中臺灣大學李佳霖教授與美國伊利諾大學香檳校區 Kara D. Fedemeier 教授合作，透過腦電波實驗探討前區正波 (frontal positivity, FP) 在華語多義詞理解過程中所扮演的角色；臺灣大學陳韻如教授與美國哈佛大學 Yukio Lipitt 教授合作，研究明代畫譜如何在十七世紀的中日圖像交流實況當中，創造藝術的「共域」(Commons)，涵蓋江南、京都與江戶，闡述畫譜的物質性和木版印刷技術如何影響中國和日本的繪畫實踐；清華大學信世昌教授與德國哥廷根大學施耐德 (Axel Schneider) 教授等人合作，從歐洲各國資深華語教學界專家的個人經歷，探究 1950-2000 年間歐洲各地與臺灣的華語教學交流。

本年度核定一件國際合作學術研討會案，由清華大學林勤富教授與英國牛津大學 Matthew Erie 教授合作，舉辦「亞際法研討會」，並擬從比較憲法等層面，考察亞際法之實質、程序、範圍與影響，進一步理解亞洲各司法體系間法律改革交流的機制與動力等課題。

## 2. 美洲地區

一百一十年度美洲地區一般申請案共收到六十九件，其中包括八件研究計畫案、三十三件學者補助案、七件研討會案，以及二十一件出版補助案。獎學金及獎助金申請案共收到八十五件，包括非中華民國籍博士論文獎學金案七十五件、中華民國留學生博士論文獎學金案十件，申請金額為三百二十五萬零七百一十六美元。經美洲諮議委員審查推薦後，董事會核可二十四件一般案以及二十四件獎學金案，合計補助七十六萬八千美元，加上專案補助二十萬八千美元，總計九十七萬六千美元，占年度補助預算的百分之四十三點三二。

通過審查之研究計畫案議題涵蓋面甚廣，包括西肯塔基大



本會補助之出版品

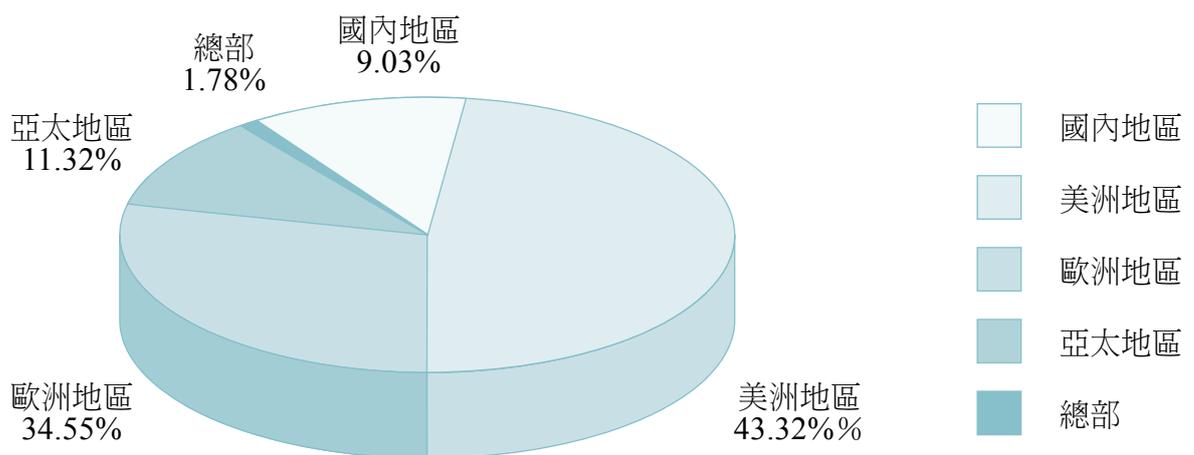
學芮宗泰 (Timothy S. Rich) 教授在假訊息氾濫的時代，試圖透過一系列訪談、內容分析以及民意調查，揭露那些增強臺灣民眾對於政治體制信任度的背後因素；克雷蒙麥肯納學院 Richard C. K. Burdekin 教授以非洲及東協國家為例，探討疫情下人民幣逐日擴張的國際角色，並以實證研究確認並量化人民幣的重要性以及其對於前述國家的衝擊；加拿大英屬哥倫比亞大學傅強教授對於 1990 到 2020 年代，臺灣人在身分認同、領土上的想法轉折進行深入時間分析；巴德學院高哲一 (Robert Culp) 教授透過對於上海三天主要出版公司，包括商務印書館、中華書局和世界書局，以及對於長江下游一帶及廣東當地印刷產業的研究，探索 1900 年至 1965 年間，商業出版對於中國現代知識體系的影響；康乃迪克大學蔡美娜教授以「談判的藝術」為題，藉由研究土地被剝奪的中國農村居民的抗爭行為，探討抗爭及談判過程中所遭遇的司法歧視，以及中國地權的發展歷程。

獲得補助之學術研討會案包括西雅圖華盛頓大學 James Lin

單位：美元

地區	一般補助案		獎、助學金	專案	合計
	第一期	第二期			
國內地區	0	203,571	0	0	203,571 (9.03%)
美洲地區	40,000	248,000	480,000	208,000	976,000 (43.32%)
歐洲地區	5,335	237,710	328,020	207,515	778,580 (34.55%)
亞太地區	0	160,100	20,000	75,000	255,100 (11.32%)
新興地區	0	0	0	0	0
總部	0	0	0	40,000	40,000 (1.78%)
合計	45,335	849,381	828,020	530,515	2,253,251

(表一) 一百一十年度各地區補助金額與比例



(圖一) 一百一十年度各地區補助金額比例

教授籌劃之「第四屆臺灣研究世界大會」；北美臺灣研究學會林彥瑜會長統籌之「臺灣研究的應用」學術研討會，以及賓州大學程曉文教授主辦之「跨地域的亞洲藥物史」國際研討會等。

出版補助案方面，耶魯大學出版社出版美利堅大學彭盈真教授之 *Artful Subversion: Empress Dowager Cixi's Image Making in Art*，透過慈禧太后的藝術蒐藏及其書法作品，以藝術史視角探討世人未曾理解的慈禧太后的另一面；哥倫比亞大學出版社出版北卡羅萊納大學教堂山校區魏若冰 (Robin Visser) 教授之 *Bordering Chinese Eco-Literatures (1980-2020)*，研究中國邊疆文化，並比較 1980 年至 2020 年間彝族、白族、維吾爾族等少數民族作家與漢族作家的生態文學書寫，以及其中關於都市發展、境內遷徙與氣候變遷的歷程探討；西雅圖華盛頓大學出版社出版由英國牛津大學 Jennifer Althenger 教授及耶魯大學何若書教授共同編著之 *Material Contradictions in Mao's China*，探討毛澤東時代的物質文化，以及在中國共產黨統治下的假想烏托邦社會中的消費矛盾；匹茲堡大學丁悅教授所撰寫之 *The Performative State: Public Scrutiny and Environmental Governance in China*，透過觀察、訪談以及民意調查，探究中國環境保護部門官員在不具備能力或者未被授予執行權力的情況下，如何放下身段並以真摯的演技親切回應公眾的監督及抗議；坎布里亞出版社出版瑞典隆德大學 Astrid Møller-Olsen 研究員之 *Sensing the Sinophone: Urban Memoryscapes in Contemporary Fiction*，以香港、上海、臺北三個城市發展出的六篇當代華語小說，分析其中獨特的都市性格及城市記憶景觀，以及共有的文化語言融合特徵。

### 3. 歐洲地區

一百一十年度歐洲地區一般申請案共計二十三件，其中系列講座案一件、研究計畫案十二件、資料庫建置案兩件、學術研

討會案三件，以及出版補助案五件；申請案中來自英國學術機構者九件、法國四件，瑞典、義大利與斯洛維尼亞各兩件，奧地利、瑞士、荷蘭及匈牙利各一件，申請總額為一百四十六萬零二百三十歐元（約合一百六十六萬六千二百五十三美元）。經諮議委員審查推薦後，由董事會核定第一期補助出版補助案一件，補助金額為四千八百五十歐元（約合五千三百三十五美元）；第二期補助研究計畫案兩件、資料庫建置案一件，學術研討會案一件以及出版補助案三件，合計七件，補助金額為二十一萬六千一百歐元（約合二十三萬七千七百一十美元）。獎學金及補助金申請案共收到四十三件，包括非中華民國籍博士論文獎學金案二十七件、博士後研究獎助金案七件，以及中華民國留歐學生博士論文獎學金案九件；經董事會核定通過後，補助非中華民國籍博士論文獎學金十二名、博士後研究獎助金三名，以及中華民國留歐學生博士論文獎學金兩名，補助金額合計為二十九萬八千二百歐元（約合三十二萬八千零二十美元），因此補助金額合計為五十一萬九千一百五十歐元（約合五十七萬一千零六十五美元），加上專案補助十八萬八千六百五十歐元（約合二十萬七千五百一十五美元），合計七十七萬八千五百八十美元，占年度補助預算的百分之三十四點五五。

歐洲地區今年核定之一般申請案，包括研究計畫案兩件、資料庫建置案一件、學術研討會案一件，以及出版補助案四件。獲得補助的兩件研究計畫案中，英國史崔克萊大學許育琳教授擬比較臺灣與英國企業如何決定自願採用「氣候相關財務揭露工作小組」(Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 在 2017 年發布之相關財務資訊揭露指引，以及採用此指引之後續影響；法國艾克斯馬賽大學 Benoit Favre 教授將從超越國界和長遠透視的角度，對民國時期接受美國教育的華人之生活軌跡、社交網絡和文化語言進行量化與質化的分析，重新評估留



黃曉星 (Ester Bianchi) 教授執行之「從尼僧受戒與佛學教育視角考察佛教各流派之性別秩序」學術研討會計畫

美學生所做的貢獻。

本年度歐洲地區核定之一件資料庫建置案，由瑞士巴賽爾大學 Ralph Weber 教授透過累積當代新儒家自 1911 年以來之出版品等資料，呈現新儒家的人際網絡發展，此資料庫除可供使用者搜尋涉及新儒家的重要資訊之外，更能為當代新儒家研究領域提供新的思路，比如新儒家與政權之聯繫等課題。

本年度歐洲地區核定之四件出版補助案，包括荷蘭博睿出版社將出版 *Knowledge, Power, and Networks: Elites in Transition in Modern China* 論文集，由 Christian Henriot 等三位教授合編，從「整合豐富數據的史學」(data-rich integrative history) 的研究路徑切入，探討近代中國的精英人士在二十世紀的變局裡所扮演的角色，以及時人對他們的看法；英國劍橋大學出版社擬出版 Charles Hartman 教授之專書 *Structures of Governance in Song Dynasty China, 960-1279 CE*，此書點出帝制中國的統治，呈現出儒家—技術官僚統治的兩極性，並將剖析此統治模式如何展現現在政治制度、政策討論、人事任命等層面；歐洲亞洲藝術暨考古學會 Nicoletta

Celli 教授擬出版論文集 *Centering Periphery: New Perspectives on Collecting East Asia*，收錄曾在 2019 年「從中心到邊緣：比較視角下的西方收藏中國文物研究」學術研討會發表過的論文，探討東歐、巴爾幹地區或其他帝國「邊陲」地區對中國和其他東亞物品的收藏，以及「邊陲」地區與前帝國和殖民中心典藏品的關係；英國樸資茅斯大學程念慈教授與加拿大麥基爾大學貝愛琪 (Beatrice Zani) 博士擬合編一本論文集，收錄曾在 2021 年「當虛擬與實體交錯：移民在線上與離線之間形成之移動、實踐、照護、創業精神」學術研討會上發表過、經修訂之部分論文，分析智慧型手機如何全面滲透東亞移民的日常生活，冀能帶領學界瞭解此現象對移民往返於線上虛擬空間與線下實體場域之間的影響。

#### 4. 亞太地區

一百一十年度亞太地區一般申請案共計二十一件，包括系列講座案一件、研究計畫案十七件、學術研討會案兩件與出版補助案一件；申請案中來自馬來西亞學術機構者九件、澳洲六件、日本與紐西蘭各兩件，以及越南與韓國各一件，申請總額為九十七萬一千八百四十四美元。經諮議委員審查後，第一期申請案因未達學術標準而未獲委員推薦，第二期申請案核定補助系列講座案一件、研究計畫案三件，以及出版補助案一件，補助金額為十六萬零一百美元。中華民國留學紐、澳、日博士論文獎學金案共收到三件，董事會核定補助一件，補助金額為兩萬美元。一百一十年度一般申請案及獎助學金申請案之核定總額為十八萬零一百美元，加上專案補助金額七萬五千美元，合計二十五萬五千一百美元，占年度補助預算的百分之三十一。

本年度亞太地區核定之一件系列講座案，由紐西蘭坎特伯

里大學吳家榮教授舉辦「二十一世紀的臺灣文學」系列講座，邀請六位臺灣文學研究專家參與，前五位學者專家將各介紹一位具代表性的臺灣作家及其作品，再由第六位演講人美國哈佛大學王德威教授進行總結。

亞太地區今年核定之三件研究計畫案，其中馬來西亞理科大學傅向紅教授將探討和比較臺灣、南韓和馬來西亞如何將殖民者建構的麻風病院打造為國家遺產，並探討麻風病遺產論述的演化；日本金澤大學 Michel Dalissier 教授從跨學科、多元文化的視角，探討柏格森 (Henri Bergson, 1859-1941) 哲學在中國學術界的繼受與發展；澳洲昆士蘭大學 Michael Haugh 教授將研究臺灣的網路公審和冒犯現象，檢視民眾對冒犯的確切定義，如何對冒犯的指控提出異議，以及將冒犯現象升級為網路風暴的主要因素。

本年度亞太地區核定之一件出版補助案，為韓國延世大學 John Delury 教授之專書，分析兩名美國間諜在韓戰期間的失敗任務，俾考察美國陰謀推翻毛澤東政權背後的顛覆和鎮壓力量，為中美的實際冷戰留下紀錄。

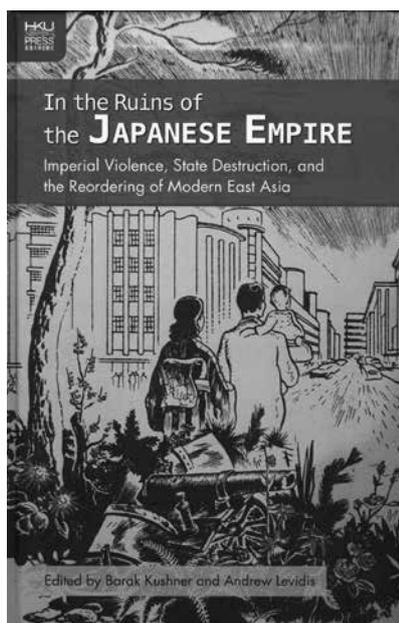
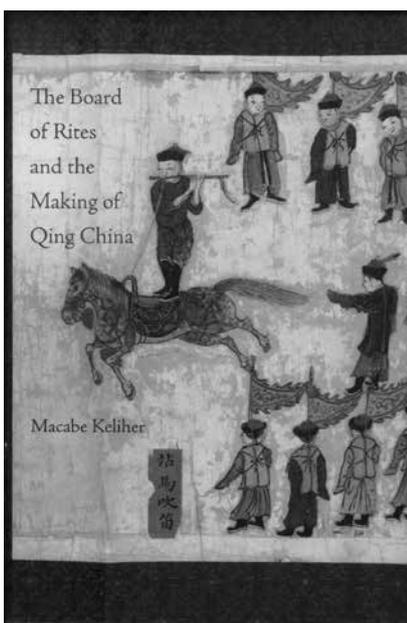
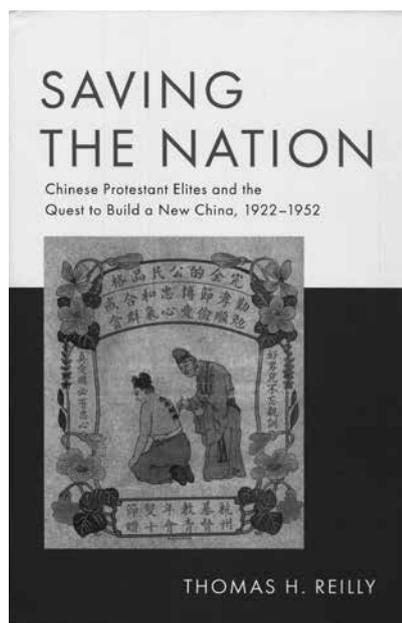
## 5. 新興地區

一百一十年度新興地區受理一件圖書館補助申請案，由印度的學術機構提出，申請總額為九千美元。經諮議委員審查後，因未達學術標準而未獲推薦。

## 6. 專案補助

### (1) 「歐洲漢學學會」雙年會及青年學者論文獎延續案

歐洲漢學學會 (European Association for Chinese Studies, EACS) 為歐洲相當活躍的漢學組織之一，該學會每兩年舉辦一次盛大的討論會，由歐洲各國所設立之亞洲研究或漢學研究



本會補助之出版品

系所輪流主辦，歷史悠久，為國際漢學研究提供討論與交流平臺。本會成立之初，該學會即曾協助拓展歐洲地區業務及審核處理獎學金之發放，對本會助益良多。

本會自民國八十三年開始即定期補助歐洲漢學學會之雙年會，並自民國九十二年開始贊助雙年會中之「青年學者論文獎」。第二十四屆歐洲漢學學會雙年會將於民國一百一十一年八月二十四日至二十七日於捷克奧洛穆茨舉行，並與帕拉茨基大學亞洲研究系聯合主辦。此次雙年會擬徵求包括考古與物質文化、藝術與藝術史、數位人文學、經濟學、環境研究、性別與跨性別研究、歷史學、語言學、法律與人權、文學、音樂與表演藝術、哲學與思想史、宗教研究、政治與國際關係、華語語系研究，以及社會與人類學等二十一項學門之論文，並邀請捷克帕拉茨基大學亞洲研究系吳大偉 (David Uher) 教授及芬蘭赫爾辛基大學文化學系陳玉文教授擔任開幕主題演講者。「青年學者論文獎」則由研究生或甫獲博士學位之年輕學者提出申請；獲選當年度最佳論文之三位獲獎人，可於雙年會上發表論文，並由本會全額贊助其出席費用。

鑑於歐洲漢學學會乃本會定期補助之重要學術組織，雙年會與「青年學者論文獎」之學術意義亦相當明顯，因此本會繼續支持此計畫。

## (2) 博睿學術出版社「臺灣研究百科全書」出版計畫案

博睿學術出版社 ( Brill ) 成立於西元 1683 年，總部設於荷蘭萊頓市，而除了歐陸之外，另於美國波士頓、新加坡及北京設有辦事處，是一家歷史悠久且擁有寬廣國際視野之學術出版社。

博睿學術出版社自成立以來，持續將亞洲的風土語言視為其出版關注焦點，此外，該出版社更以具權威性的百科全書及

參考書籍聞名於世。結合前述兩項優勢，博睿學術出版社波士頓辦事處於民國一百零九年構思一項全新的出版計畫，並邀請現任中央研究院社會學研究所兼任研究員，同時亦為臺灣亞洲交流基金會董事長蕭新煌教授擔任該出版計畫《臺灣研究百科全書》( *Encyclopedia of Taiwan Studies* ) 總編輯。在蕭教授的號召下，此出版計畫已獲得不少臺灣研究學者專家認同並協助撰寫百科全書條目，此點亦符合該出版社之目標，而目前 85% 之條目貢獻者皆為臺灣學者。此一百科全書共分為十五個單元，每一單元由一位學者擔任條目編輯，包括人類學、原住民民族 ( 史國良 Scott Simon )、藝術 ( 廖新田 )、考古學 ( 臧振華 )、電影 ( 蔡明燁 )、政治 ( 羅達菲 Darydd Fell )、性別與婦女研究 ( 李安如 )、歷史 ( 張隆志、康培德 )、國際關係 ( 楊昊 )、語言 ( 齊莉莎 Elizabeth Zeitoun )、文學 ( 邱貴芬 )、媒體 ( 林麗雲 )、音樂與表演 ( 蓋南希 Nancy Guy )、宗教 ( 魏樂博 Robert P. Weller )，以及社會 ( 何明修 ) 等。

臺灣研究向為本會補助重點，加上此書有令人眼睛一亮的編輯陣容以及此類型之百科全書應為全球首見，相信此書出版後應更能提升臺灣以及臺灣研究之能見度。本會考量此百科全書之重要性及迫切性，並希望對於臺灣研究帶來重大且深刻的學術影響，因此全力支持。

## (三) 海外漢學與臺灣研究中心

1. 捷克查理斯大學蔣經國國際漢學中心  
(Chiang Ching-kuo Foundation International Sinological Center at Charles University, CCK-ISC)

本會於民國八十六年於捷克布拉格查理斯大學成立「蔣

**EACS  
2022** Olomouc  
Czech Republic

**24th Biennial  
Conference**  
of the European Association  
for Chinese Studies  
**August 24-27**

More info here: [eacs.upol.cz](http://eacs.upol.cz)

Department of Asian Studies  
Faculty of Arts  
Palacký University Olomouc

EACS  
歐洲漢學學會

本會補助之專案計畫

經國國際漢學中心」，致力於振興歐洲漢學研究傳統及充實東歐國家之漢學資源，此乃本會第一個海外漢學研究中心，設有主任一名，目前由查理斯大學人文學院東亞系羅然（Olga Lomová）教授擔任。

因捷克及全球之新冠肺炎疫情仍相當嚴峻，本年度中心活動多數取消或改為線上舉辦，加上俄烏戰爭致使鄰近國家對於俄羅斯實施邊境制裁，導致俄羅斯學者及學生無法前往布拉格或其他地區參與學術活動，截至目前已舉辦之活動包括：

(1) 新書發表討論會

A. 中心與 Mi.Lu 麋鹿出版社以及捷克帕拉茨基大學合作，於一百一十年五月二十八日在線上發布由臺灣大學梅家玲教授與國立臺灣文學館共同編輯的臺灣文學選集之捷克文譯本出版消息，隨後進行圓桌討論。布拉格國家圖書館在消息發布時並於館內同步展出臺灣作家及臺灣文學史相關展覽。

B. 中心邀請美國耶魯大學孫康宜教授線上參與其自傳《走出白色恐怖》（*Journey Through the White Terror: A Daughter's Memoir*）之捷克文譯本，*Cesta bílým terorem*，新書發表討論會。會議由中心主任羅然教授主持，並邀請該書譯者捷克查理斯大學東亞系 František Reismüller 博士與孫康宜教授進行對談。

C. 貝米沙（Michaela Pejšochová）研究員所編著之中國藝術品典藏專書 *Slo lei jednoho stromu* 已於一百一十年年底出版，並於一百一十一年五月四日假捷克查理斯大學辦理新書發表座談會，同時也向前捷克布拉格國立美術館專職亞洲藝術收藏之研究館員 Lubor Hájek 先生（1921-2000）致敬，感念其為捷克斯洛伐克亞洲藝術史奠定基礎所作的貢獻。



貝米沙研究員（左三）與羅然主任（左四）於捷克查理斯大學舉辦新書發表座談會

### (2) 小型研究經費補助

- A. 六位來自斯洛維尼亞、俄羅斯及捷克的學者共同進行關於二十世紀中國文學與文化研究，並集結成專刊發表於 *Acta Universitatis Carolinae: Philologica* 期刊。
- B. 捷克查理斯大學東亞系博士候選人 Martin Blahota 執行之「中國亞洲或是日本亞洲？以民族、泛民族及種族角度對於亞太地區的重新想像，1830-1945」研究計畫。
- C. 捷克查理斯大學漢學系博士候選人 Maria Guleva 執行之「人民漫畫：中華人民共和國建國十年的視覺諷刺政治宣傳」研究計畫。
- D. 捷克查理斯大學漢學系碩士生 Simona Fantová 執行之「回顧臺灣的『一個中國』立場（1949-2020）」研究計畫。

### (3) 學術研討會／工作坊

- A. 中心與全歐中國音樂研究基金會合作，於二十一年九月一日至三日以及九月八日至十日兩個時段於線上舉辦以「中國音樂與記憶」為主題之第二十三屆「馨」（CHIME）年會，並設置一個專頁提供相關訊息，<http://chime-prague.com/>。
- B. 中心與捷克查理斯大學及全歐亞洲藝術暨考古學會於九月三十日至十月二日共同舉辦線上「亞洲攝影，1839-1939」國際研討會。
- C. 中心與捷克科學院亞非研究所共同於十一月十二日至十三日舉辦第十四屆捷克與斯洛伐克漢學年會。
- D. 中心與 EastAsiaNet（此為一集結歐洲地區具有東亞研究學程的研究機構及中心之網絡，捷克查理斯大學人文學院亦為成員之一）合作，於二十一年四月八日至九日舉辦年會並邀請來自法國、德國、丹麥、波蘭、義大利、西班牙，以及捷克之學者進行研究發表；俄羅斯學者則因邊境制裁，因此僅能線上與會。該年會之宗旨主要是為學者及博士生提供一個平臺，以發表並討論不同國家

在過去及現在以文化交流為視角所進行的各項研究及發現。

#### (4) 出版補助

- A. 美國耶魯大學孫康宜教授所著《走出白色恐怖》之捷克文譯本，*Cesta bílým terorem*；該書由 František Reismüller 博士翻譯並由中心主任羅然教授引言，並由捷克查理斯大學文學院出版。
- B. 捷克布拉格國立美術館貝米沙 (Michaela Pejšochová) 研究員編著關於捷克斯洛伐克之中國藝術品典藏專著，*Sto let jehoho stronu*。

#### 2. 美國蔣經國基金會「美洲校際漢學研究中心」 (Chiang Ching-kuo Foundation Inter-University Center for Sinology; CCK-IUC)

蔣經國基金會「美洲校際漢學研究中心」隸屬本會美洲辦事處，自民國九十四年七月開始運作，由哈佛大學東亞系王德威教授主持。該中心已支持多項在美國、臺灣及中國大陸召開之研討會與工作坊，並出版「臺灣文學翻譯系列」、「漢學家系列叢書」、「世界青年學者會議論叢」等多種書籍。「美洲校際漢學研究中心」的活動分別在美國知名學府舉行或與國內、歐洲、亞太地區的大學或研究機構合辦。

受到新冠肺炎疫情影响，本年度中心原定支持的多項國際研討會、工作坊及與不同機構共同舉辦的學術活動皆改為線上辦理，以下為中心舉辦或支持的相關活動：

#### (1) 西雅圖華盛頓大學臺灣研究計畫：「引領龍的虎：臺灣如何推動中國的經濟崛起」線上專書座談會

一百一十一年一月十三日，任雪麗 (Shelley Rigger) 教授於

座談會中發表及討論其於一百一十年出版之學術著作《引領龍的虎：臺灣如何推動中國的經濟崛起》(Rowman & Littlefield 出版公司, 2021年)。透過研究臺灣的發展歷程以及該過程如何於八〇年代促成臺灣企業外移至中國設廠等現象，任雪麗教授探討中國當代經濟成長與臺資企業之間密不可分的關係。除了經濟層面外，任雪麗教授的論述亦進一步探究臺灣的影響力在中國的大眾文化及消費者生態發展等層面的表現。

#### (2) 線上影展：「禁忌啟蒙：牟敦芾早期電影」

中心與哈佛大學電影資料館合作，於一百一十一年一月二十一日至三十日共同舉辦一場名為「禁忌啟蒙」的線上影展，展出電影導演牟敦芾的兩部早期影片。牟敦芾以新浪潮實驗、殘酷美學，和大膽、露骨的電影語言聞名，被認為是展現香港電影原始野性力量的代表人物。此次展出的兩部影片——《不敢跟你講》(1969) 以及《跑道終點》(1971)——展現了牟敦芾不為人所熟知的早期風格，且直到近年才被臺灣國家電影及視聽文化中心發掘並修復，之後於一百零七年在「臺灣國際紀錄片影展」首映，此後已巡迴國際各大影展。此次線上影展還包括兩場線上講座，分別由電影學者范可樂教授以及電影評論家林木材主講。

#### (3) 線上工作坊、論壇及圓桌討論會

A. 一百一十一年十月十五日及二十九日，由杜克大學羅鵬 (Carlos Rojas) 教授及衛斯理學院宋明煒教授共同主持兩場「後人類虛構」工作坊，探索當代華語科幻文學中各類有關「後人類」主題的相關問題。

B. 一百一十一年十一月四日，由哈佛大學與中心共同舉辦「中國特色電子遊戲」工作坊，邀請來自中國大陸、英國及日本等地三位學者就「電子遊戲」此一新銳學術主題進行發言。

C. 一百一十一年十一月十二日，由哈佛大學費正清中國研究中心與美洲中心聯合舉辦「臺灣研究：新問題、新挑戰」圓桌討論會，邀請六位曾經及現在獲得侯氏家族基金會補助之博士後獎金得獎人就臺灣研究在新國際形勢下的機遇、發展與問題等議題進行討論及發言，隨後並結合個人在地經驗，以「臺灣研究在當下有何新議題」進行熱烈辯論。

D. 中心與哈佛大學費正清中國研究中心於一百一十一年三月二十四日共同舉辦「鄭成功在南洋：謝裕民和南洋敘事」線上學術研討會，邀請新加坡作家謝裕民討論自己的人生與創作，他於民國九十四年發表之中篇小說〈安汶假期〉尤其成為當晚討論焦點；此外，並邀請東華大學劉秀美教授以及臺灣大學高嘉謙教授參與討論並發表對於謝裕民作品以及何為「南洋」的看法，來自世界各地的與會者亦圍繞著〈安汶假期〉，就國族、性別、虛構和現實等話題進行熱烈討論。

E. 一百一十一年四月七日，著名華文作家駱以軍應邀參與由中心與哈佛大學費正清中國研究中心聯合舉辦之「從西夏到臺灣：對話駱以軍——離散文學與認同政治」圓桌討論會，討論其小說創作歷程以及對於當下華文文學生態的看法。

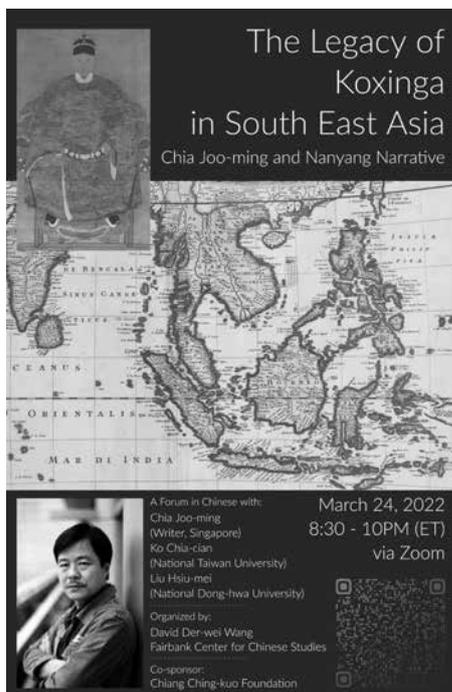
F. 一百一十一年四月十三日，哈佛大學王德威教授與羅格斯大學宋偉傑教授邀請中國作家雙雪濤、其作品英文譯者程異（Jeremy Tiang）、批評家張學昕、中國文學學者羅鵬（Carlos Rojas）教授等人共同參與「平原上的摩西：雙雪濤與新東北文學」線上朗讀與作品討論。

G. 一百一十二年四月二十五日，美洲中心與哈佛大學費正清中國研究中心聯合舉辦「兩蔣日記：歷史與反思」線上論壇，邀請立法委員蔣萬安先生、史丹福大學胡佛研究所林孝庭研究員，以及哈佛大學戈迪溫（Steven M. Goldstein）教授共同就蔣介石、蔣經國日記以及與現代中國、現代中國研究的關係進行探討。

(4) 出版補助

A. 《余英時回憶錄》（From Rural China to the Ivy League: Reminiscences of Transformations in Modern Chinese History）

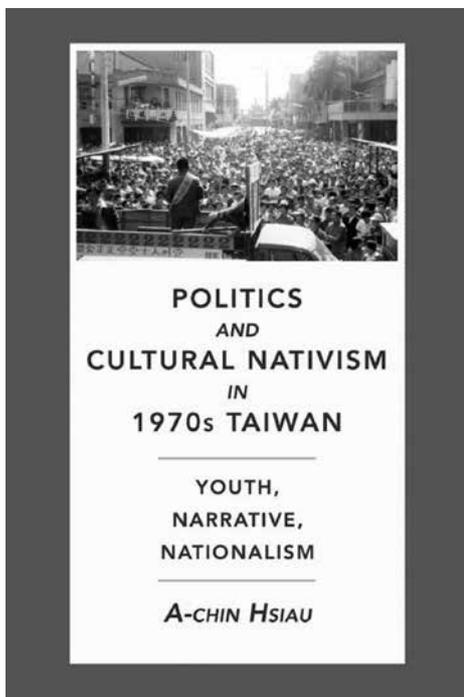
《余英時回憶錄》記錄始於1937年中國抗日的變亂歷史，同時追溯余英時先生個人的生命史。作為現代中國最具影響力的



「鄭成功在南洋：謝裕民和南洋敘事」學術研討會海報



「從西夏到臺灣：對話駱以軍——離散文學與認同政治」圓桌討論會海報



《青年、敘述、民族主義：臺灣七十年代政治和文化的本土主義》英文專書

重要歷史學家之一，余先生六十餘年來致力於中國思想史研究，其回憶錄不僅是中國現代歷史的見證，也記錄著幾代學人之間的交往經歷，具有重要學術史價值。該書英譯本已於一百一十一年九月由坎布里亞出版社出版，並以此書作為對余英時教授的紀念與致敬。

B. 《青年、敘述、民族主義：臺灣七十年代政治和文化的本土主義》(Politics and Cultural Nativism in 1970s Taiwan: Youth, Narrative, Nationalism)

中央研究院社會學研究所蕭阿勤研究員所著之《青年、敘述、民族主義：臺灣七十年代政治和文化的本土主義》已於一百一十一年十一月由哥倫比亞大學出版社出版。蕭阿勤教授將臺灣國家認同的起源追溯到不同聲音意見以及青年活動激增的1970年代，同時也為研究臺灣的民族主義、民主化以及身分認同等問題提供新視角，具有跨領域的重要意義。

### 3. 香港中文大學「蔣經國基金會亞太漢學中心」 (Chang Ching-kuo Foundation Asia-Pacific Centre for Chinese Studies at The Chinese University of Hong Kong, CCK-APC)

本會於九十四年十二月在香港中文大學成立「蔣經國基金會亞太漢學中心」，中心設置督導小組，由本會金董事耀基擔任督導小組主席，蘇基朗教授為首屆中心主任。目前中心主任一職，由香港中文大學文化及宗教研究系黎志添教授擔任，至於督導小組主席一職，則由中文大學中國文化研究所所長梁元生教授擔任。

亞太中心過去推廣兩岸三地中國研究方面的成效良好，為使業務更為聚焦，民國一百零三年起，專注於辦理年度「青年學者訪問計畫」、「國際研究生『當代中國』研討班」、「中國文化研究青年學者論壇」等項目，希望透過此類學術活動的推展，達到人才培育及學術交流的目的。中心今年執行之活動如下：

(1) 「國際研究生『當代中國』研討班」  
第十六屆「國際研究生當代中國研討班」，原訂於一百一十一年一月六日至七日舉行，主題為「Land in China, 1900-2022」，惟香港爆發第五波新冠肺炎疫情，研討班將延後辦理，屆時將重新受理申請。

(2) 第八屆中國文化研究青年學者論壇  
由亞太漢學中心及中國文化研究所合辦的第八屆中國文化研究青年學者論壇原訂於一百一十一年五月二十六日至二十八日舉行，因疫情延後至八月十八日至二十日舉辦實體活動。若隔離措施在八月仍未取消，論壇將再延至十二月八日至十日舉行。

本次論壇主題為「變動中的中國邊域：歷史、空間與文化」，共收到一百一十位青年學者之申請，獲選參加的二十七位青年學者當中，有五位來自香港，八位來自中國大陸，三位來自亞洲其他國家和地區（新加坡及馬來西亞），另有十一位來自歐美和澳洲等地。

#### (3) 青年學者訪問計畫

中心於一百零七年新設立「青年學者訪問計畫」，資助海內外年輕學者訪問香港中文大學進行學術研究。受邀學者預計停留至少三個月，期間除積極參與中國研究相關學術活動，並與大學學者及學生進行學術交流。

一百一十年獲選的五位學者當中，許嘉文教授（美國威廉與瑪麗學院）、李惠心教授（美國肯特州立大學）與平山長富教授（寧波諾丁漢大學）已於一百一十年下半年陸續報到，中心特地在十月二十六日和中國文化研究所共同舉辦一場歡迎會，介紹他們與文學院各系所師生互相認識、交流研究心得。至於另外兩位得獎學者因疫情延後行程，預計一百一十二年春季或夏季再到中心。

一百一十一年青年學者訪問計畫共收到十四件申請，最後選出三位青年學者，包括張楣楣教授（美國西方學院）、蘇穎欣博士（澳洲國立大學）與莫欣穎教授（新加坡南洋理工大學），三位學者皆擬於一百一十一年秋季到訪。

#### (4) 訪問學人計畫

此項目於一百零四年起展開，邀請東亞地區著名學者至香港中文大學進行學術交流，並於論文中說明該研究受到此計畫的支持並且致謝。

中心於一百一十年八月至一百一十一年七月間邀請香港中

文大學歷史系黎明釗教授為訪問學人，並以「東漢長沙郡臨湘縣的社會生活與地方社群的分析：以長沙五一廣場簡牘為中心」為題進行研究。一百一十一年三月二十九日黎明教授於中心舉辦線上公開講座，分享近期的研究成果。

黎明教授的研究興趣為秦漢簡牘、秦漢社會及漢代官僚結構。這次他透過解讀五一廣場出土簡牘，分析長沙地區的自然居住型態，以及鄉里的基層行政組織亭部，如何從負責警備和郵遞的單位走向鄉里社會之管理部門，描繪出東漢時期長沙郡臨湘縣的社會生活和地方社群樣貌。

蔣經國基金會亞太漢學中心公開講座

東漢長沙郡臨湘縣的社會生活與地方社群的分析：  
以長沙五一廣場簡牘為中心

An Analysis of the Social Life and Local Community of  
the Linxiang County during Eastern Han Period  
Evidence of the Wooden Manuscripts from Wuyi Square of the Changsha Province

講者：黎明釗教授  
Prof. Lai Ming-chiu

香港中文大學歷史系文學士、碩士、加拿大多倫多大學博士、副教授。2009年至2011年擔任香港中文大學歷史系中國歷史研究中心主任。2016年至2017年擔任歷史系系主任。2017年獲大專教育、教育行政及專業發展局頒發「傑出學術成就獎」。出版專著《東漢長沙郡臨湘縣的社會生活與地方社群：以長沙五一廣場簡牘為中心》（《東漢長沙郡臨湘縣的社會生活與地方社群：以長沙五一廣場簡牘為中心》）；合編《Politics and Religion in Ancient and Medieval Europe and China》；《文學與社會》；《東漢的社會、行政與社會：以長沙五一廣場簡牘為中心》等書。最近研究興趣為長沙五一廣場出土簡牘所反映的東漢社會。

日期：2022年3月29日（星期二）  
時間：下午4時30分至5時45分  
形式：ZOOM網上直播  
語言：廣東話

網上報名  
查詢：3427 4481 | www.cuhk.edu.hk

「東漢長沙郡臨湘縣的社會生活與地方社群的分析：以長沙五一廣場簡牘為中心」講座海報

#### 4. 德國杜賓根大學歐洲當代臺灣研究中心－蔣經國基金會海外中心

(European Research Center on Contemporary Taiwan - A CCK Foundation Overseas Center (CCKF-ERCCT) at Eberhard Karls Universität Tübingen)

由德國杜賓根大學與本會合作之歐洲當代臺灣研究中心，其主要目的是提供以當代臺灣為研究主題的歐洲學者、博士生與博士後研究者的國際學術交流平臺。自民國九十七年成立以來，該中心普遍獲得良好聲譽，並成為具影響力的臺灣研究學術機構之一，而透過一系列的學術交流與研究的推動，該中心除專注於學術上的當代臺灣研究領域，亦努力深化與其他歐洲及臺灣各社會科學研究機構之間的學術對話與國際合作。

一百零三年七月，歐洲當代臺灣研究中心成為本會第四個海外漢學中心，目前由德國杜賓根大學東亞研究所漢韓研究學系舒耕德 (Gunter Schubert) 教授擔任主任一職。

隨著新冠肺炎疫情在德國逐漸獲得控制，杜賓根大學已在一百一十年十月中旬恢復現場教學與學術活動，不過中心鑑於各國放寬旅遊限制的狀況尚有許多不確定性，因此「訪問學者」的接待延至一百一十一年夏季進行，「訪問研究員」與「短期駐地研究員」學術活動，則兼採線上和現場進行。目前執行並完成的相關活動如下：

##### (1) 紀錄片《黎明到來的那一天》放映會

中心於一百一十年十月二十六日舉辦紀錄片《黎明到來的那一天》放映會。本片導演張弘樸耗時三年，跟拍臺灣同志平權運動先驅祁家威赴各地請願或參加遊行的足跡，呈現他的奮鬥歷程，頗受當地同志社群關注。

The image shows a Zoom meeting in progress. At the top, there are six video thumbnails for participants: Stefan Braig, Yiting Pan, Sascha Zhivkov, sirma altun, Judy Lee, and Song Xiance. Below the thumbnails, the text 'CASE STUDY' is displayed. Underneath, two film stills are shown side-by-side. The left one is from the film 'Cape No. 7' (2008) by Wei Te-sheng, depicting a person on a beach. The right one is from 'A City of Sadness' (1989) by Hou Hsiao-hsien, showing a family sitting in a room.

法國里昂第三大學跨文本與跨文化研究學程博士生潘怡伶女士（左二）於線上「臺灣講座」

## (2) 線上「臺灣講座」

為符合防疫規定，中心將每週一次的「臺灣講座」改至線上進行，邀請臺灣及歐洲青年學者，從政治、社會與歷史的角度，向歐洲學術圈介紹關於當代臺灣的最新研究成果。目前已舉辦八場演講，主題涵蓋臺灣的政黨政治與選舉、宗教發展、兩岸經貿關係、越南女性移民在臺灣、從金門看兩岸關係等。

## (3) 「訪問研究員」計畫

此計畫獎勵青年學者於博士生或博士後階段，在中心停留一個月，參與杜賓根大學和中心舉辦的活動或課程，並與當地學者進行交流。一百一十年十月十五日中心接待政治大學選舉研究中心廖崇翰博士，這是新冠肺炎疫情爆發之後首位順利成行的青年學者。廖博士於中心停留一個月，並發表他正在進行的研究計畫，主題為「臺灣選民的人格特質政治行為」。隨後陸續有三位青年學者來訪，包括法國里昂第三大學跨文本與跨文化研究學程博士生潘怡伶女士、中山大學政治學研究所黃韋豪博士以及中興大學國際政治研究所博士生沈宜瑾女士。

## (4) 「短期駐地研究員」計畫

此計畫邀請一至兩位來自臺灣與世界各地的博士或博士後研究員，在此進行三個月至一年的專題研究。獲獎人每月可領取三百五十歐元獎學金，以及最高五百歐元旅費補助。中心原擬於一百一十年十月至一百一十一年一月之間分別接待澳洲雪梨大學 Sima Altun 博士與荷蘭萊頓大學 Valentina Gamberi 博士來訪，然因疫情關係無法入境，因此兩人的研究計畫發表改為線上舉辦。

## (5) 臺灣研究博士工作坊

一百一十年十二月十日中心與倫敦大學亞非學院臺灣研究中心、諾丁漢大學臺灣研究學程共同舉辦線上「臺灣研究博士工作坊」，每個單位分別遴選一位博士生，透過視訊發表各自的研究計畫，並和與會學者進行討論。其中倫敦大學亞非學院博士生黃競婷女士所提之研究計畫為「臺灣政黨政治中的性別主流化」，會中主要分享在臺灣進行田野調查的發現；諾丁漢大學博士生馬景鵬先生之博士論文主題為「1949年以來美中臺的三角關係：跨政府組織策略」，主要聚焦於論文之理論框架以及如何將之應用於中、美、臺在世界貿易組織互動的案例；中心長期研究員李爾雅女士之研究主題為流亡臺灣的香港異議人士，李女士報告自己於臺北訪談相關人士的觀察，以及未來的研究方法和分析架構。

(6) 論文集《蔡英文總統首次任期下的臺灣：航行於驚濤駭浪之中》出版

舒耕德主任與英國諾丁漢大學李駿怡教授合編之論文集《蔡英文總統首次任期下的臺灣：航行於驚濤駭浪之中》於一百一十一年一月由英國 Routledge 出版社出版。此論文集大部分篇章曾於一百零八年十二月十三日至十四日中心與諾丁漢大學臺灣研究學程合辦的同名工作坊發表。

## 四、一般會務

### (一) 經國七海文化園區

本會與中華信望愛基金會共同秉持著為良好保存與有效利用臺灣珍貴之歷史文化資產，以及為增進海內外人士對中華

民國現代化經驗與蔣經國先生政治事業之瞭解的初衷，於一百零一年七月十六日向臺北市政府遞交規劃構想書，一百零三年四月十一日正式與臺北市政府完成「經國七海文化園區 OT 暨 BOT 案」之簽約手續，取得五十年興建與營運權利，以及二十年優先續約權利。一百零五年二月二十五日通過都市設計審議會議審查，同年十月四日取得建築執照，一百零六年三月二十二日申報開工，一百零九年三月十四日竣工完成。臺北市政府同意本案可展延至一百一十年五月三十一日開幕，但因受新冠肺炎疫情影響，園區延至一百一十一年一月二十二日舉辦開幕典禮，並於一月二十三日園區正式對外開放。近期經國七海文化園區進度說明如下：

#### 1. 蔣經國總統圖書館建物所有權及地上權移轉相關事宜

臺北市政府於一百一十年九月一日同意本會與臺北市政府、中華信望愛基金會之三方協議書，即移轉「經國七海文化園區 OT 暨 BOT 案」圖書館建物所有權及座落土地地上權應有部分各 90% 予本會，然地政機關辦理相關程序時需要主管機關教育部核准或同意備查之證明文件。經與教育部溝通後，該部認為由於財產轉移涉及財團法人法第四十五條第二項第四款規定之特定決議事項「不動產之處分或設定負擔」，因此教育部建請本會儘速召開臨時董事會，經全體董事同意該案建物所有權與基地部分之地上權等設定負擔事項後，再行函請教育部同意備查。

本會於一百一十年九月二十五日召開第十一屆董事會第一次臨時會議，十月四日函送第十一屆臨時董事會議紀錄給教育部，該部於十月十九日來函告知已存案備查；繼而本會得以依此函於十月二十二日請教育部同意移轉「經國七海文化園區 OT 暨 BOT 案」圖書館建物所有權及座落土地地上權應有部分



蔣經國總統圖書館

各90%予本會；該部於十一月二日來函同意備查。

本會與中華信望愛基金會委託大地政士事務所辦理圖書館建物所有權及土地地上權移轉相關事宜。兩會除了需要提供地上權他項權利證明書、962建號建物權狀、兩會法人登記證書、兩會統一編號編配通知書、兩會主管機關圖書館建物所有權及土地地上權移轉備查函及資格證明等，也須至法院申請兩會之印鑑證明書。相關資料皆提供後，本會於十月十九日完成繳交移轉手續中產生的地政規費及契稅。

因臺北市中山地政事務所對於移轉之地號內容有所疑義，要求補正，故兩會再與臺北市政府簽訂三方協議書之第一次補充協議書。中山地政事務所亦要求中華信望愛基金會向主管機關內政部辦理補正事宜，內政部於一百一十一年四月二十一日同意備查該會之變更處分清冊及處分計畫書。此外，臺北市政府並於五月四日同意優先購買權拋棄書，取得此同意後，中山地政事務所於五月十日發函教育部，告知本會將辦理移轉地號之預告登記，教育部於五月十三日回覆同意後，中山地政機關始得辦理登記。

圖書館建物所有權及土地地上權移轉之行政程序歷經八個月，已於一百一十一年五月十六日完成登記。本會法定地址另將擇期辦理遷至經國七海文化園區現址之登記。

## 2. 園區相關工程進度

園區室內精裝修工程主要委託潤德團隊執行，其他相關工程團隊包括傑訊實業有限公司負責多媒體設備裝置、德來空間設計執行牆面木作工程鋪設及大型家具製作、震旦集團負責行政辦公家具、優聯科技股份有限公司協助安裝設置售票機、碩譽電機負責設置停車場機器，另有家具、海鷗燈與園區標識系統等廠商，所有工程皆於一百一十一年十一月初完成。



經國七海文化園區鳥瞰圖

園區之太陽能板及大樓智慧監控系統等相關設備由台達電鄭崇華先生捐贈，台達電已於十月完成光纖網路及無線網路之鋪設，以及相關弱電系統設備安裝。本館二樓行政區域因部分空間修改，於九月三十日取得變更許可。七海寓所古蹟完成修繕後，本會亦於一百一十一年五月三十一日取得古蹟使用許可。園區軟體設備，包括園區網站、訂票系統、場地出租系統及停車系統等也陸續落實完成。園區展示空間包含七海寓所停等區與陳列廳，至一百一十一年十月底已布展完成。

### 3. 經國七海文化園區暨蔣經國總統圖書館開幕典禮

本會與中華信望愛基金會、臺北市政府於一百一十一年一月十九日舉行園區開幕典禮前媒體聯合參訪，安排媒體人士三十多位參觀七海寓所、陳列廳、多功能會議廳、圖書館閱覽廳等，並於本館徜徉餐廳進行座談，由本會陳副執行長純一、胡副執行長曉真、宋翠英主任秘書，以及中華信望愛基金會黎少倫董事、張育達副總共同主持，藉此讓媒體先瞭解園區最新面貌與動態，並協助園區的推廣與報導。

經國七海文化園區暨蔣經國總統圖書館開幕典禮於一月二十二日上午十時隆重舉行，當天與會嘉賓冠蓋雲集，包括蔡英文總統、馬英九前總統、連戰前副總統、吳敦義前副總統、柯文哲市長、郝龍斌前市長、蔣友松先生及蔣家家屬、本會董事及監察人、本會長期合作之國際學術機構學者、經國先生侍從人員、捐款人、社會賢達人士、協助七海籌建相關人士、駐華使節、政府官員及媒體高層等，共約兩百人出席。

當日活動流程先播放影片《一座總統圖書館的誕生》，接著邀請貴賓致詞，隨後進行「經國七海文化園區」暨「蔣經國總統圖書館」啟用儀式。本會亦安排貴賓們於典禮之後，參觀園區及陳列廳，並進行簡單的歡迎茶會。

此次開幕典禮隆重盛大，開幕活動順利圓滿，除本會與中華信望愛基金會外，加上臺北市政府、國安局特勤中心、警政維安人員等，總共動員人數超過上百人。本會期待對外展現具有特色的建築與景觀，以七海寓所古蹟與蔣經國總統圖書館為核心，結合七海潭與劍潭山的美景，以及環湖步道所構成的經國七海文化園區，能打造成為臺北市具有豐富歷史意涵的人文新地標。

### 4. 園區營運與履約管理

本會與中華信望愛基金會共同營運經國七海文化園區，信望愛基金會負責遊客中心一樓禮品部、二樓餐廳，以及向本會承租本館一樓餐廳之營運。本會負責七海寓所、陳列廳與蔣經國總統圖書館之維護與管理。目前進行的工作項目包括：

#### (1) 物業管理、景觀維護及防疫措施

本會與中華信望愛基金會針對園區營運，已委託中實公寓大廈管理維護興業有限公司執行，協助管理園區票務、遊客服務、園區清潔、安全管理、修繕工程及機電維護等事項。此外，物管公司亦須配合園區活動進行相關支援。

園區景觀植栽需要定期修剪，本會除委託翊祥景觀公司負責進行維護工作外，為顧及園區環境，減少蚊蟲孳生，亦一年四季委外進行消毒作業。為因應疫情，園區開園相關活動皆配合政府政策進行實聯制及測量體溫，並隨政策改變而調整園區防疫措施，積極與衛生單位聯繫，回報園區狀況，以維護參觀遊客之安全。

#### (2) 園區場地租用

本會為提高園區使用率、活化圖書館空間功能，以及增加園區收入，規劃數個優質空間作為出租場地。承租者除可使用

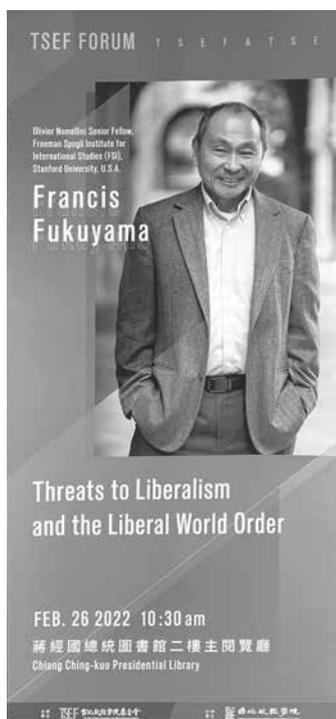


朱雲漢執行長、郝龍斌前市長、柯文哲市長、蔡英文總統、錢復董事長、馬英九前總統、連戰前副總統及蔣友松先生（由左至右）於開幕典禮



錢董事長復於開幕典禮午宴致詞



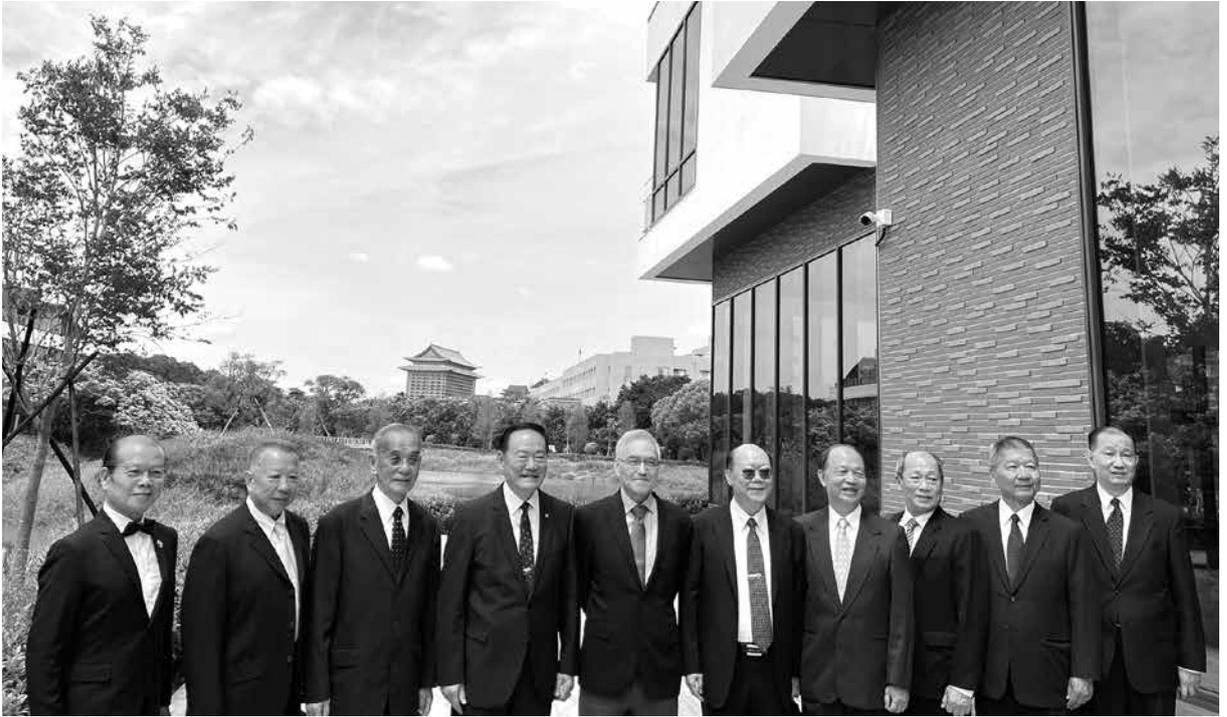


台北政經學院 TSEF 論壇

活動空間，並可搭配園區餐廳或外燴提供飲食，亦可申請園區導覽服務，以豐富並增添各項活動的內容。本會規劃出租場地包括本館一樓迎賓廳、特藏室、會議室及中庭階梯舞臺；二樓多功能會議廳及圖書館閱覽廳。上述場地可以作為各類型會議、研討會、演講、新書發表會，亦能提供展覽或文化藝術活動使用。惟場地用途不得為宗教、政治性質或非正當之商業活動。

園區的活動場地自開幕以來日益受到青睞，許多機構與學術單位選擇本館多功能會議廳、圖書館閱覽廳或會議室舉行會議、圓桌討論或演講。包括台北論壇之美國華府戰略暨國際研究中心總裁兼執行長何慕禮 (John J. Hanne) 博士之視訊演講；清華大學台北政經學院於一百一十一年一月十五日、二月二十六日與五月六日在圖書館閱覽廳以視訊方式舉行三場學術論壇，分別邀請尼爾·弗格森 (Niall Ferguson)、法蘭西斯·福山 (Francis Fukuyama)，及 2001 年諾貝爾經濟獎得主史迪格里茲 (Joseph Stiglitz) 演講。弗格森先生以「末日？大流行病對經濟、社會、政治與地緣政治的影響」為題演說，由知名國際關係學者阿查亞 (Anitav Acharya) 教授擔任與談人，中央研究院吳玉山院士為主持人；福山先生以「自由主義與自由世界秩序的威脅」為題演講，該場會議由本會朱執行長雲漢與政治大學政治系蔡中民教授主持；史迪格里茲先生則以「後疫情時代的全球經濟」為題發表演講，本會董事劉遵義院士並與其進行線上對談。遠東建築講座於四月三十日在多功能會議廳舉辦，以「建築臆測·回顧前瞻」為題，邀請姚仁祿、姚仁喜、姚仁恭三兄弟進行演講，當天本會徐董事旭東並與姚氏兄弟進行對談，譜出 2022 春天動人之建築交響曲。張祖詒先生《總統與我》新書發表會於二月十日在圖書館閱覽廳舉行，本會與天下文化出版社合辦，錢董事長出席並上臺致詞。

另外，由錢董事長夫人田玲玲女士創立的臺北市迎新會成



朱執行長雲漢（左五）與經國先生之侍從僚屬於經國七海文化園區

員一行四十位於四月二十六日蒞臨園區參訪，該會是由外交官夫人組成，成立至今已逾三十七年，當天錢董事長於圖書館閱覽廳親自接待並致歡迎詞，本會未來希望能藉由該會的力量迎接更多的外國友人探訪園區。

### (3) 履約管理

依據與臺北市政府簽署之合約規定，開幕營運前須繳交營運計畫書，兩會已於一月七日提供，並於三月十四日提供營運計畫書修正版，內容包含營運構想及規劃、經營管理團隊與組織架構、招商計畫及行銷計畫等，另規劃網頁及售票系統、遊客動線及人力配置、營運成本估算，以及修訂園區管理要點、參觀須知、場地使用管理辦法及園區網站等內容。目前相關履約進度，包括建築物公共安全檢查與消防安全設備查驗，已於五月底完成；綠建築規章，擬於九月底完成。開園營運後，市府則依合約規定於每季進行督導查核，本年度已於四月十八日召開第一次督導查核會議，由本會宋翠英主任秘書與詹語甄專員代表出席。

### 5. 經國七海文化園區傑出贊助人、公益夥伴及蔣經國總統圖書館之友方案

本會維護古蹟、營運園區與圖書館的基本費用，每年至少4,500萬元，再加上圖書館的典藏、數位資料庫建構、口述歷史計畫、出版與研究獎助、陳列廳的展覽內容的充實與更新、特展的策展，以及推動公益性社教活動，完整年度預算需求超過5,500萬元。

為維持園區的莊嚴與寧靜，本會刻意限縮商營機能，加上兩岸交流停頓，缺乏大陸觀光客，嚴重影響收入，預估門票、

紀念品、場地租金與餐廳的收入，在比較理想的情況下也只有 2,000 萬元至 2,500 萬元左右。每年資金缺口在 2,500 萬元至 3,000 萬元之間。

有充裕的預算才能維持園區高品質服務及優雅的環境，以及充分推動圖書館的功能，數位典藏工作也才能全面加速展開。故本會推動經國七海文化園區傑出贊助人、公益夥伴及蔣經國總統圖書館之友方案，邀請國際形象最佳、最能代表臺灣經濟實力與創新能力的企業，或熱心公益、形象卓越，認同園區理念的傑出企業家或專業人士，擔任傑出贊助人、公益夥伴及圖書館之友，協助本會分擔部分營運成本，共享打造國家門面與臺北人文新地標的榮譽，確保七海寓所與園區的良好管理與優良服務品質，以及總統圖書館的典藏、研究、教育、展示和國際學術交流功能的充分發揮。

目前允諾加入之公益夥伴為台達電子工業股份有限公司、台灣積體電路製造股份有限公司、和碩聯合科技股份有限公司，及宏達電子股份有限公司等；允諾加入圖書館之友為彭蔭剛先生、薛智偉先生、胡定吾先生、盧超群先生、焦佑倫先生及洪水樹先生等。

## 6. 七海寓所古蹟維護與圖書館規劃

### (1) 七海寓所

本會每日定時檢查並記錄寓所建物設施安全、溫濕度變化及庭園環境之日常維護工作，確保寓所及庫房建築、內外環境、機電設備及陳列與典藏文物的安全。

七海寓所已於一百二十一年一月二十三日正式對外開放，營運初期採預約制，每日規劃十一梯次之導覽，每梯次十五人。營運兩個多月後，為增加遊客入園機會，於四月一日調整每日開放二十二梯次導覽，寓所參觀人數可達三百三十人次。

本會現有一百二十位志工協助園區遊客服務與導覽等工作，為儲備更多志工以利特別活動時所需，一百二十一年四月進行第三梯次志工招募，總計收到一百四十二件申請，五月進行申請件書面初審及面談，已選出九十六位，七月舉行專業課程訓練，以及服務與導覽實務訓練，八月進行值勤實習及導覽考核，九月正式參與排班值勤。

### (2) 圖書館規劃

本會委託文華圖書公司進行之 2,167 冊圖書編目作業，已於一百二十一年十二月底完成。另為充實館藏及展覽素材，陸續接受捐贈文物、購買及蒐集經國先生相關著作，迄四月底本會所建置之「蔣經國圖書館文物資料庫」累計已收錄 66,842 筆資料，圖書館自動化系統完成，已轉入新系統。

本會與飛資得公司於一百二十一年十二月簽訂「蔣經國總統圖書館雲端自動化服務平臺建置案」合約，包括圖書館網站、Alma 圖書自動化系統及電子資源等，已於一百二十一年五月三十一日完成。圖書館電子資源收錄歷年來基金會補助並有資料庫成果的三十五個資料庫、與館藏主題相關之資料庫及國際漢學研究網路資源相關資料，並增加「哈佛大學民國時期文獻」及「臺灣華文電子書庫」等公開取用之電子書清單等，亦積極與相關學術機構商談合作事宜。

圖書館預計於一百二十一年下半年開放會員申請，對象為國內外大學人文與社會科學相關領域之學者（含教授、副教授、助理教授、博士後研究）、博碩士學生，或學術機構同等級別之研究人員及退休人員，或國內學術機構之外籍訪問學者。會員可由遠端使用圖書館線上資源，或憑閱覽證進出圖書館並利用館藏資料。



劉德音董事長



鄭崇華創辦人



台達電子文教基金會



王雪紅董事長



董子賢董事長



和碩聯合科技



洪水樹董事長



薛智偉董事長



胡定吾董事長



生華生物科技  
SENHWA BIOSCIENCES



焦佑倫董事長



華新麗華

經國七海文化園區公益夥伴及蔣經國總統圖書館之友



蔣經國總統圖書館網站

### 7. 園區貴賓參訪

園區開幕前後，分別來訪之貴賓包括蕭前副總統萬長於一百一十年十一月十七日至園區參觀，當天由錢董事長、胡副執行長陪同，蕭前副總統除對園區規劃與建築典雅留下深刻印象，並對總統圖書館的室內布置提出建議；宋董事楚瑜亦於十月十五日到園區參觀，由朱執行長雲漢與宋主任秘書陪同，他除讚賞蔣總統圖書館的建築設計大氣，有其高度外，並針對策展內容提供建議。在園區試營運期間，首次出借圖書館閱覽廳，提供台北論壇舉辦小型線上演講活動，出席來賓為企業界負責人與社會賢達人士等，他們均對園區的建築與園林之規劃，以及圖書館使用空間的靈活運用讚美不已。



錢董事長復（右）與蕭前副總統萬長



陳副執行長純一（右）與符傳禎建築師



朱執行長雲漢（右）與宋董事楚瑜

經國七海文化園區建築設計符傳禎建築師目前在英國執業，他於四月返臺，本會特地安排符建築師於一百一十一年四月十二日下午拜會錢董事長，並在園區參觀，由朱執行長出面接待。符建築師欣慰地表示圖書館整棟建築設計亮麗大方、典雅莊嚴，符合他原先設計的精神與理念；此外室內裝潢顏色與配置非常雅緻，整體規劃具有國際水準。符建築師並於四月十四日和十六日兩度回到園區仔細參觀瀏覽。

#### 8. 本會敦化南路辦公室現況事宜

本會於一百一十一年七月十八日遷至經國七海文化園區，原位於臺北市敦化南路二段六十五號葉財記世貿大樓十三樓之辦公室舊址，委託中華不動產估價聯合事務所進行鑑價，該所針對勘估標的進行產權、一般因素、區域因素、個別因素、不動產市場現況及勘估標的依最有效使用情況下，提供意見分析。經評估其預期收益，建議本會應以租賃為目前最合適的選擇。

經委託大樓管委會協助張貼租賃公告後，本會依辦公室所屬之葉財記世貿大樓敦化南路周邊行情，出租給紅陽科技股份有限公司。自四月六日起租，租約期限五年。

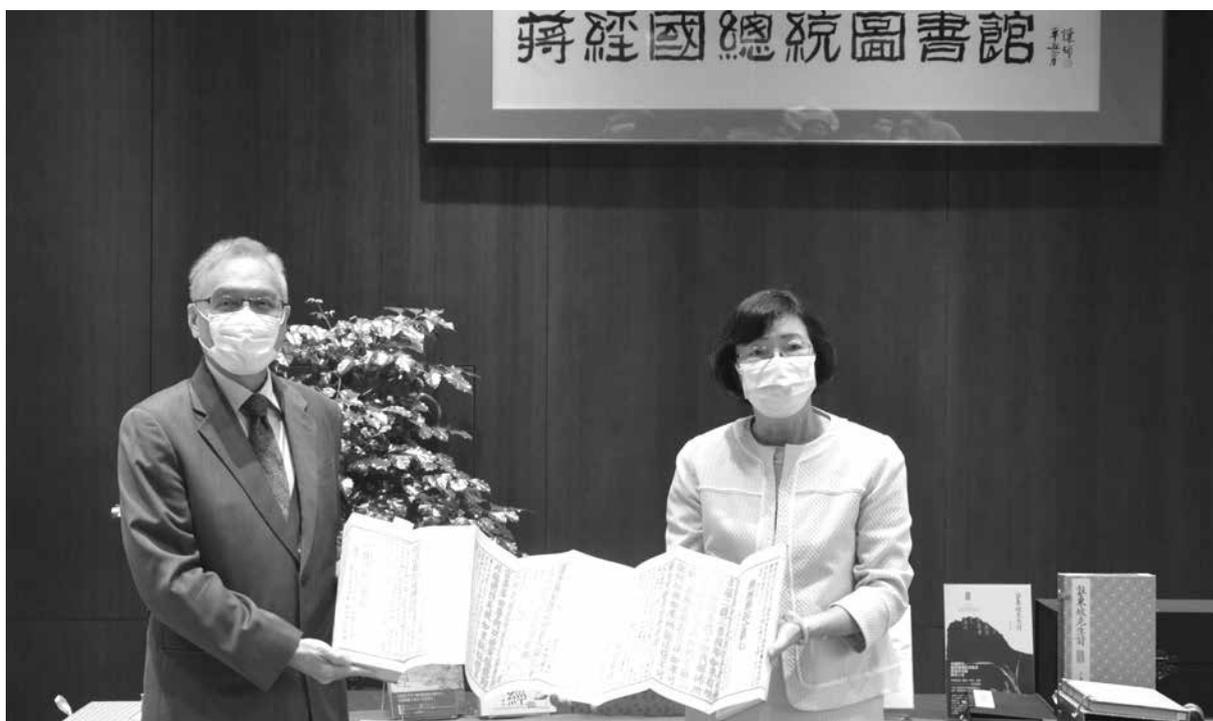
### (二) 來訪與交流

#### 1. 本會與北京國際儒學聯合會以線上視訊共同舉行文瀾閣《四庫全書》贈書儀式暨啟用典禮

本會於一百一十一年九月二十二日晚間與北京國際儒學聯合會以視訊方式共同舉行文瀾閣《四庫全書》贈書儀式暨啟用典禮。《四庫全書》是清朝乾隆皇帝廣徵全國典籍、歷經十年編纂而成，迄今為世界上最大規模的一部叢書。北京國際儒學聯合會慷慨捐贈文瀾閣《四庫全書》共一千五百五十九冊，祝賀



文瀾閣《四庫全書》贈書儀式暨啟用典禮



朱執行長雲漢（左）與國家圖書館曾館長淑賢於致贈復刻善本經典儀式

本會籌建之蔣經國總統圖書館落成，並安排於中秋既望佳夜，兩岸以視訊在杭州文瀾閣和臺北蔣經國總統圖書館進行線上雲端對話。本會出席代表包括錢董事長復、許名譽董事倬雲、郭董事為藩、國家圖書館曾館長淑賢、臺灣師範大學何懷碩教授、朱執行長雲漢、陳副執行長純一與胡副執行長曉真等。

國際儒學聯合會劉會長延東致詞表示，本次雲端贈書是海峽兩岸人文交流的一樁盛事，國際儒學聯合會願結合臺灣各界有識之士，推動交流與對話，為促進中華文化傳承與創新共同努力；本會錢董事長復感謝國際儒學聯合會慷慨贈書，《四庫全書》是中華民族偉大的文化學術寶典，殊為珍貴，中華文化博大精深，期盼兩岸發揮共同力量把中華文化傳播到世界各地。本會名譽董事許倬雲教授於美國匹茲堡參與線上贈書儀式，並勉勵大家珍視中華文化精粹，攜手讓其傳播全球，在人類文明殿堂中展示更大光彩。

贈書儀式以臺灣師範大學何懷碩教授漢隸題匾之「文瀾寶典」，浙江大學藝術與考古學院院長白謙慎教授唐楷書寫之「文瀾重光」展示書法雅作揭開序幕，兩地會場並分別進行《詩經》琴歌、主題雅樂等表演活動，場面溫馨。

## 2. 國家圖書館致贈復刻善本經典儀式

國家圖書館為慶賀蔣經國總統圖書館的成立，特別致贈該館復刻善本經典數部予本館。贈書儀式於二十一年十月二十六日在本館參考服務區舉行，由國家圖書館曾館長淑賢致贈，朱執行長雲漢代表受贈。國家圖書館以豐富精美之善本特藏聞名於世，此次贈書包含存世第一部雙色印刷之《金剛般若波羅蜜經》、國寶級宋刊本《註東坡先生詩》、明代術數類善本《編御製天元玉祥異賦》，以及明代精鈔彩繪之琴論專著《太古遺音》等八種。贈書儀式簡單隆重，朱執行長雲漢、陳副執



台達電子工業股份有限公司鄭崇華前董事長（左四）來訪

行長純一、胡副執行長曉真及本會同仁皆到場觀禮。曾館長並允諾協助本會蒐集該館有關經國先生之文獻與資料庫，期待未來雙方能在學術交流及研究資源上有更多的合作。

### 3. 台達電子工業股份有限公司鄭崇華前董事長來訪

台達電子工業股份有限公司鄭崇華前董事長於一百一十二年二月十四日接受本會邀請至園區參觀，由錢董事長復親自接待。錢董事長特別感謝鄭董事長以實物捐贈方式協助蔣經國總統圖書館所有弱電工程，以及太陽能板之建置。錢董事長也向鄭董事長說明園區的營運管理方向，並提出規劃之公益夥伴與圖書館之友兩項贊助方案，希望邀請國內形象良好之優秀企業一同參與，也提供給各企業以及企業家於園區舉辦公益活動或進行企業文化交流的場域。

台達電子是廣受讚譽的國內企業，亦具有良好的社會公益形象，錢董事長邀請鄭董事長擔任本會首位公益夥伴，鄭董事長有感於經國先生為臺灣社會帶來的經濟繁榮，也對於錢董事長經營七海園區與成立蔣經國總統圖書館之用心與堅毅表示感動，當天率先同意擔任園區公益夥伴，本會除感謝鄭董事長的慷慨允諾，也盼望更多企業家能加入此行列，協助本會渡過園區營運的缺口。

### 4. 國立清華大學賀陳弘校長偕同台灣積體電路製造股份有限公司劉德音董事長來訪

本會朱執行長雲漢邀請清華大學賀陳弘校長，偕同台灣積體電路製造股份有限公司劉德音董事長於一百一十一年四月一日至經國七海文化園區參訪。朱執行長向兩位貴賓說明園區成立的經過，與目前園區營運之狀況，並表達邀請台積電加入本會規劃之公益夥伴贊助方案，冀望其協助本會維持園區高品質



錢董事長復（左）及朱執行長雲漢於本會喬遷典禮暨蔣經國總統圖書館落成祈福儀式

服務及優雅的環境，以及積極發揮圖書館的功能與推動數位典藏的工作。賀陳校長與劉董事長一致讚賞園區優美的空間、典雅的建築，以及與經國先生相關的豐富史料展覽，並表示未來有機會將利用園區各種不同性質的空間舉辦活動。劉董事長過後回覆接受朱執行長的邀請，願意擔任園區公益夥伴。

##### 5. 「全球公共外交網絡」召開會員組織章程線上會議

「全球公共外交網絡」(Global Public Diplomacy Network, GPDNet)於一百一十一年四月三日由設置於卡達的秘書處來函，根據第七次會員大會之決議，須針對會員資格準則以及成立理事會章程等相關事宜進行討論，因此邀請各會員組織預先回饋意見，並由秘書處統整後安排於四月二十六日至二十七日進行線上討論。本會除提出意見與問題供秘書處參考外，陳副執行長純一於四月二十六日出席會員資格討論會議，胡副執行長曉真於四月二十七日出席成立理事會章程討論會議；GPDNet之Darwish S. Ahmed Al Shebani 秘書長表示各會員組織表達之意見，待整理成會議紀錄後，將電郵各會員確認，並於下次召開會員大會決議。

##### 6. 新加坡駐臺北商務辦事處葉偉傑代表來訪

新加坡駐臺北商務辦事處葉偉傑代表、王宗翰副代表及張智恩主任於一百一十一年六月二十四日至本會拜訪陳副執行長純一，雙方針對臺灣與新加坡之學術發展現況交換意見。陳副執行長並進一步向葉代表說明本會在過去三十三年間如何以獎助支持世界各國之學術機構與學者從事漢學研究，並促進學術機構間合作交流的情況。



錢董事長復（右二）獲頒 2021 第十九屆遠見高峰會「君子外交家」獎

## 五、其他紀要

### （一）本會喬遷典禮暨蔣經國總統圖書館落成祈福儀式

本會考量日後經國七海文化園區營運管理之便利性，已於一百一十年七月十八日喬遷至園區內辦公，並於八月四日舉行喬遷典禮暨蔣經國總統圖書館落成祈福儀式。典禮由錢董事長復與朱執行長雲漢帶領全體同仁一起舉行，活動簡單隆重，除祈求會務昌隆，並盼望園區將來營運圓滿順利，同時也象徵本會正式邁向新的里程碑。

### （二）錢董事長復獲頒 2021 第十九屆遠見高峰會「君子外交家」獎

2021 第十九屆遠見高峰會於一百一十年十二月六日上午舉行「君子外交家」贈獎典禮，此次獲獎者為外交部前部長，同時也是本會錢董事長復。錢董事長於領獎前進行演說，談及過往外交生涯，以及個人如何堅守君子信念，並深信「誠信」是外交工作最重要的作法。錢董事長在美國五年八個月，憑藉誠信和美國交往，把蔣經國總統交給他最重要的任務完成，讓中國大陸對我國做出諸多限制的「八一七公報」形同具文，順利推動我國和美國之間許多外交上實際的進展。

蕭前副總統萬長、吳尊賢基金會吳豐山董事長代表贈獎予錢董事長，亦分別致詞，他們一致推崇他的外交成就與君子風範。吳董事長讚許錢董事長一輩子能夠不卑不亢，經歷七位總統都對他相當信任，在於他對國家元首言所當言，甚至曾經婉拒擔任行政院長；而他所出版的回憶錄，更是半部中華民國史。蕭前副總統表示，在中華民國現代外交史上，國家面臨很

惡劣的國際環境，在飄搖風雨之中，錢董事長以外交長才維護國家尊嚴與國際地位，所以受到外人尊敬，是大眾都肯定的外交家，他能得到君子外交家的獎項，實屬實至名歸。

### (三) 劉董事遵義獲頒澳門大學榮譽博士學位

澳門大學慶祝該校成立四十週年，於一百一十年十二月十一日在該校大學會堂舉行傑出人士頒獎典禮，本會劉董事遵義獲頒澳大榮譽博士學位，以表彰其卓越成就，為社會和教育發展所作出的重大貢獻。

劉董事現任香港中文大學藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授。1976年，他於史丹福大學晉升為正教授，2006年退休並出任李國鼎經濟發展榮休講座教授。他身兼計量經濟學會院士、中國社會科學院榮譽資深研究員及中央研究院院士，曾獲香港科技大學、創價大學、早稻田大學、復旦大學、香港中文大學等多所知名大學的榮譽博士學位。1966年，劉董事建立中國最早的計量經濟模型之一，至今仍在沿用，為經濟學界作出了重要貢獻，獲此殊榮，本會與有榮焉。

### (四) 朱執行長雲漢接受鳳凰衛視「台灣板塊寬」節目進行深度訪談

鳳凰衛視「台灣板塊寬」節目於一百一十一年三月十四日至園區進行深度採訪，由朱執行長雲漢親自帶領訪問團隊至陳列廳解說策展內容之規劃，包括展示經國先生的成長經歷與人格特質，以及他為臺灣社會帶來的進步與繁榮。朱執行長亦說明本會當初承接經國七海文化園區BOT案之緣起，以及籌設蔣經國總統圖書館之理念與精神，是以保存關鍵年代與臺灣政治經濟社會



劉董事遵義（左一）獲頒澳門大學榮譽博士學位

轉型的重要歷史階段為契機，並結合本會三十多年來以獎勵支持世界各國之學術機構與學者從事國際漢學研究之宗旨，促進國內外之學術機構進行學術交流合作，豐富蔣經國總統圖書館之學術資源，希望成為全球學術交流平臺，提供國內外進行漢學研究之學者有更好的研究資源與空間。該節目已於四月二十日播出，連結如下：<https://phtv.ifeng.com/channel/cross-strait/1603990>。

#### (五) 本會舉辦「蔣經國先生主政時期（1972~1988）的外交、經濟與內政發展研討會」

本會於經國先生一百一十二歲冥誕之際，邀請國軍退除役官兵輔導委員會與中國青年救國團於一百一十一年四月二十三日共同舉辦「蔣經國先生主政時期（1972~1988）的外交、經濟與內政發展研討會」，並分別以「外交」、「經濟」及「內政」為題，分三個場次邀集曾與經國先生共事，或對經國先生及其所處時代具有深入研究的學者專家，針對經國先生主政期間所面臨的外交困境、經濟成長，以及民主革新等面向進行對談與討論。

研討會由本會錢董事長復致歡迎詞，錢董事長對專題主講人馬英九前總統與香港科技大學齊錫生榮休教授表達感激之意，同時感謝三位主持人，以及九位與談人撥冗準備豐富的談話；接續由國軍退除役官兵輔導委員會李文忠副主任委員以及中國青年救國團葛永光主任致詞。

研討會第一場次以外交為主題——「外交逆境挑戰」，主持人由台北論壇蘇起董事長擔任，與談人包括前駐英代表、駐教廷大使戴瑞明先生、政大國際事務學院林碧焰名譽教授、臺大政治學系包宗和名譽教授。第二場次以經濟為主題——「創造臺灣經濟奇蹟」，主持人由臺灣大學經濟系孫震名譽教授擔任，與談人包括前經建會副主委葉萬安先生、遠見·天下文化事業群創辦人高



朱執行長雲漢（左）接受鳳凰衛視「台灣板凳寬」訪談



「蔣經國先生主政時期（1972~1988）的外交、經濟與內政發展研討會」海報



錢董事長復於研討會致詞



高希均教授於研討會經濟場次發表演說

希均教授、前香港中文大學劉遵義校長。第三場次以內政為主題——「走向民主現代化革新」，由長風文教基金會江宜樺董事長擔任主持人，與談人包括前行政院新聞局長邵玉銘先生、李文忠副主任委員、文化大學國家發展研究所李炳南教授。當天出席人士約一百六十位，與會者對於與談學者及來賓所報告與探討的內容印象深刻，並一致認為這是近年來難得一見精彩的研討會。

#### (六) 王董事雪紅參訪美國哥倫比亞大學東亞圖書館及唐氏早期中國研究中心

本會王董事雪紅偕同其夫婿陳文琦董事長於停留美國洽公期間，透過本會安排於一百一十一年二月十一日參訪美國哥倫比亞大學東亞圖書館，並由本會美洲地區諮議委員李峰教授與程健館長協助接待。哥大東亞圖書館屬北美五大學術圖書館系統，亦是十大持有量最高的圖書館之一，是紐約州最大的學術圖書館，收藏逾一百二十萬本、超過十六萬項之圖書和期刊，以及豐富的電子資源、手稿、古籍善本、微卷、地圖和影像資料，王董事對該館之館藏讚賞不已；王董事夫婦並赴李峰教授所主持的唐氏早期中國研究中心參訪，對於唐氏中心重點支持最新發現的古文字、古文獻資料以及物質文化的研究計畫，並致力於推動考古學成為理解人類古代文明和文化遺產的重要路徑印象深刻，此行與李教授、程館長相談甚歡。

回臺之後，朱執行長雲漢邀請王董事與陳董事長於四月二十一日至園區共商園區的未來發展，朱執行長提及園區營運現況，以及規劃募款策略，王董事允諾加入公益夥伴贊助行列。



王董事雪紅（左二）拜訪哥倫比亞大學東亞圖書館

## 各地區收件表

### 國內地區收件表

單位：新臺幣(元)

項次	申請類別	申請件數	申請金額
1	國際合作系列講座	0	0
2	國際合作研究計畫	5	14,004,027
3	國際合作學術研討會	2	1,963,353
4	國際合作出版補助	2	829,435
合計		9	16,796,815

### 美洲地區收件表

單位：美元

項次	申請類別	申請件數	申請金額
1	研究計畫	8	256,485
2	學者補助	33	1,040,726
3	學術研討會	7	130,005
4	出版補助	21	123,500
合計		69	1,550,716

### 歐洲地區收件表

單位：美元

項次	申請類別	申請件數	申請金額
1	系列講座	1	27,500
2	研究計畫	12	1,227,667
3	資料庫建置	2	263,793
4	學術研討會	3	61,830
5	出版補助	5	25,463
合計		23	1,606,253

## 亞太地區收件表

單位：美元

項次	申請類別	申請件數	申請金額
1	系列講座	1	12,000
2	研究計畫	17	914,047
3	學術研討會	2	42,150
4	出版補助	1	3,647
合計		21	971,844

## 新興地區收件表

單位：美元

項次	申請類別	申請件數	申請金額
1	系列講座	0	0
2	研究計畫	0	0
3	學術研討會	0	0
4	圖書館補助	1	9,000
5	移地研究	0	0
合計		1	9,000

# 一百一十年度財務報告

(二百一十年一月一日至十二月三十一日)

## 壹、基金運用概況

一百一十年受惠於全球主要國家疫情趨緩與寬鬆金融環境，經濟與企業獲利都有不錯的表現，帶動全球股市正報酬。逐漸加碼風險性資產比重至中性水位。由於疫情擾亂全球供應鏈，原物料價格上揚，使得全球通膨上揚與預期主要央行趨於緊縮，皆不利於債券表現，降低新興市場政府債配置，增加殖利率較高之金融債券與抗通膨債券。

## 貳、資產負債及淨值

### 一、資產

一百一十年底止資產總額四十六億六千五百五十八萬五千二百七十一元，其中(1)流動資產三十五億七千四百二十六萬零九百九十四元，(2)不動產、廠房及設備二億零六百六十五萬九千六百零七元，(3)無形資產八億六千三百三十萬二千七百七十元，(4)其他資產二千一百三十六萬二千八百元。

### 二、負債

一百一十年底止負債總額二千九百八十八萬四千一百九十四元，其中(1)應付款項二千九百四十九萬五千三百九十九元，(2)其他流動負債三十萬八千七百九十五元。

### 三、淨值

一百一十年底止淨值四十六億三千五百七十八萬一千零七十七元，其中(1)基金三十六億二千萬元，(2)其他基金六億零二百四十三萬七千一百八十元，(3)累積贖餘四億六千六百一十二萬五千五百七十三元，(4)其他綜合損益，備供出售金融資產未實現餘絀為負五千二百七十八萬一千六百七十六元。

(如附表一)

## 參、收入與支出

### 一、收入

一百一十年收入共二億零五百一十三萬五千八百一十五元。

- 1、受贈收入二百五十萬元。
- 2、補助收入零元。
- 3、基金運用收入共一億九千七百九十七萬六千六百四十二元。
- 4、雜項收入四百六十五萬九千一百七十三元。

(如附表二)

### 二、支出

一百一十年支出共一億八千七百五十二萬四千九百八十七元，其中：

- 1、業務支出一億三千零二十三萬八千七百四十二元。
- (1)本年度支付各項計畫補助款計一億二千九百八十七萬八千四百一十元，包括：
  - 美洲地區三千二百零八萬五千九百九十一元
  - (合美金一百一十五萬九千一百七十五元)。

歐洲地區二千一百四十七萬六千九百三十元

(合美金七十七萬五千九百零二元)。

亞太地區六百二十萬五千六百五十四元

(合美金二十二萬四千一百九十三元)。

國內地區五百六十三萬一千六百九十六元

(合美金二十萬三千四百五十七元)。

新興地區一十一萬三千六百元

(合美金四千一百零四元)。

蔣經國總統圖書館六千四百三十六萬四千五百

三十九元。

(2) 諮議會與計畫審查費用二百八十二萬三千五百七十五元。

(3) 補助案結餘款退回沖減二百四十六萬三千二百四十三元

(合美金八萬八千九百九十元)。

(如附表三)

2、管理費用三千二百九十七萬零三十五元，包括：

(1) 董事會一百五十八萬九千一百零四元。

(2) 總會二千八百九十五萬五千四百二十七元。

(3) 美洲辦事處一百五十五萬一千五百一十六元。

(4) 臨時人員八十七萬三千九百九十八元。

(如附表四)

3、財務支出二千四百三十萬六千二百一十元，包括：

(1) 處分金融資產損失零元。

(2) 兌換損失二千二百二十二萬八千一百九十二元。

(3) 其他財務費用二百零七萬八千零一十八元。

### 三、損益

本年度收入共二億零五百一十三萬五千八百一十五元，

減除支出一億八千七百五十一萬四千九百八十七元，本期稅後淨利一千七百六十二萬零八百二十八元，連同上年度累積餘絀四億四千八百五十萬四千七百四十五元，截至本期累積餘絀四億六千六百一十二萬五千五百七十三元。

## (附表一) 資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產	小計	合計	負債及淨值	小計	合計
<b>流動資產</b>		<b>3,574,260,094</b>	<b>流動負債</b>		<b>29,804,194</b>
零用週轉金	3,194,128		應付款項	29,495,399	
銀行存款	200,915,237		其他流動負債	308,795	
定期存款	0				
備供出售金融資產 - 流動	3,341,866,003				
備供出售金融資產評價調整 - 流動	(52,781,676)				
其他金融資產 - 流動	28,127,627				
應收利息	14,901,653				
其他應收款項	36,094,286				
預付款項	1,942,836				
<b>不動產、廠房及設備</b>		<b>206,659,607</b>	<b>淨值</b>		<b>4,635,781,077</b>
土地	75,792,000		基金	3,620,000,000	
房屋及建築物	57,014,588		回歸基金	0	
租賃設備	0		其他基金	602,437,180	
雜項設備	26,738,583		累積贖餘	466,125,573	
減：累計折舊	34,050,013				
購建中營運資產	81,164,449		其他綜合損益		
<b>無形資產</b>		<b>863,302,770</b>	備供出售金融	(52,781,676)	
營運特許權資產淨額	862,566,760		資產未實現餘絀		
權利金淨額	736,010				
<b>其他資產</b>		<b>21,362,800</b>			
遞延資產	12,314,600				
存出保證金	9,048,200				
<b>資產總額</b>		<b>4,665,585,271</b>	<b>負債及淨值總額</b>		<b>4,665,585,271</b>

## (附表二) 收支營運表

中華民國 110 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止

單位：新臺幣元

摘要	小計	合計	總計
期初累積餘絀			<b>448,504,745</b>
受贈收入		2,500,000	
補助收入		0	
利息收入		63,464,198	
兌換利益		38,731,498	
處分金融資產利益		93,311,742	
股利收入		2,469,204	
雜項收入		4,659,173	
本期收入合計			205,135,815
業務支出		130,238,742	
諮議審查會	2,823,575		
美洲地區	32,085,991		
歐洲地區	21,476,930		
亞太地區	6,205,654		
國內地區	5,631,696		
新興地區	113,600		
蔣經國總統圖書館	64,364,539		
減：補助案結餘款退回	2,463,243		
管理費用		32,970,035	
董事會	1,589,104		
總會	28,955,417		
美洲辦事處	1,551,516		
臨時人員	873,998		
財務支出		24,306,210	
處分金融資產損失	0		
兌換損失	22,228,192		
其他財務費用	2,078,018		
本期支出合計			187,514,987
本期稅前損益			17,620,828
所得稅費用			0
本期損益			17,620,828
期末累積餘絀			<b>466,125,573</b>

## (附表三) 業務支出明細表

中華民國 110 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止

單位：新臺幣元

摘要	美洲地區	歐洲地區	亞太地區	國內地區	新興地區	合計
補助款支出合計	<b>32,085,991</b>	<b>21,476,930</b>	<b>6,205,654</b>	<b>69,996,235</b>	<b>113,600</b>	<b>129,878,410</b>
研究計畫案 (RG)	3,122,503	5,817,412	4,854,054	4,672,396	113,600	18,579,965
研討會補助 (CS)		339,400				339,400
移地研究 (MG)						0
出版補助 (SP)	2,805,325	809,306		580,000		4,194,631
系列講座 (LS)						0
資料庫建置 (DB)		1,215,001				1,215,001
圖書館補助 (LA)						0
學者補助 (GS)	6,787,567					6,787,567
博士論文獎學金 (DD)	9,908,000	4,569,348				14,477,348
博士後研究獎助金 (PD)		4,193,017				4,193,017
留學生博士論文獎學金 (DF)	2,833,000	1,456,056	280,600			4,569,656
國內研究生赴國外短期研究				39,300		39,300
研習營 (SI)				340,000		340,000
專案 (XP)	4,498,396	362,285				4,860,681
海外漢學中心	2,131,200	2,715,105	1,071,000			5,917,305
學術研習及活動						0
蔣經國總統圖書館				64,364,539		64,364,539
諮議會與計畫審查費	1,076,161	933,444	384,876	423,543	5,551	2,823,575
減：補助案結餘款退回	1,240,186	96,213	613,601	513,243		2,463,243
<b>總計</b>	<b>31,921,966</b>	<b>22,314,161</b>	<b>5,976,929</b>	<b>69,906,535</b>	<b>119,151</b>	<b>130,238,742</b>

## (附表四) 管理費用明細表

中華民國 110 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止

單位：新臺幣元

摘要	董事會	總會	美洲辦事處	臨時人員	合計
人事費	515,125	21,359,903	800,562	873,998	23,549,588
事務費	466,364	3,958,313	554,618	0	4,979,295
設備費	506,351	1,659,863	36,678	0	2,202,892
其他	101,264	1,977,338	159,658	0	2,238,260
<b>總計</b>	<b>1,589,104</b>	<b>28,955,417</b>	<b>1,551,516</b>	<b>873,998</b>	<b>32,970,035</b>

